



PERMASCAND TOP HOLDING AB

ÅRSREDOVISNING 2020







Innehållsförteckning

Det här är Permascand	4
Året i korthet	10
VD har ordet	12
Kärnteknologiplattform	14
Tillväxtstrategi	16
Drivkrafter och trender	20
Electrification & Renewables	24
Industrial Solutions	26
Water Treatment	28
Hållbarhetsredovisning	30
Förvaltningsberättelse	41
Föreslagen vinstdisposition	45
Risker och riskhantering	44
Koncernens rapport över totalresultat	47
Koncernens balansräkning	48
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	50
Koncernens rapport över kassaflöden	51
Noter till koncernredovisning	52
Moderbolagets redovisning	89
Noter till moderbolagets redovisning	92
Styrelsens underskrifter	97
Revisionsberättelse	98

Det här är Permascand

Permascand är en oberoende högteknologisk tillverkare av världsledande elektrokemiska lösningar baserade på egna katalytiska beläggningar – för miljötekniska applikationer.

Med ett kundcentrerat fokus har bolaget levererat elektroder och eftermarknadstjänster till en mängd olika branscher i nära 50 år. Permascand har sitt huvudkontor i Ljungaverk där bolaget även driver forsknings- och utvecklingsverksamhet, teknikutveckling och produktion. Permascand har kontor i Göteborg och Vancouver, Kanada.

Permascands verksamhet är indelad i tre affärssegment: Electrification & Renewables, Industrial Solutions och Water Treatment, direkt kopplade till miljöteknikapplikationer som minskar miljöpåverkan.



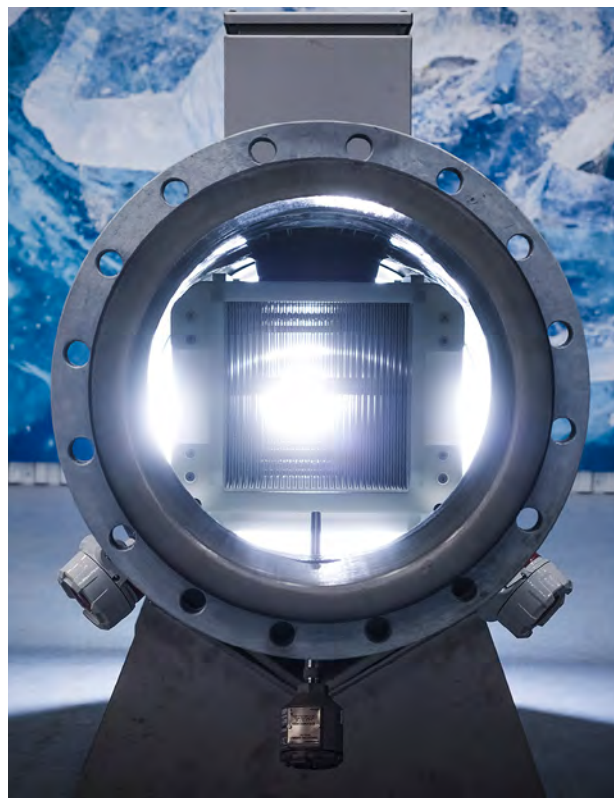
Electrification & Renewables

Permascands segment Electrification & Renewables avser produkter där elektrokemiska celler används i processer för elektrovinning av metaller samt teknik för att utvinna litium och producera grön vätgas, två ämnen med betydelse för den globala omställningen till hållbar energi på grund av sin användning vid fossilfria transporter och energilagring.



Industrial solutions

Permascands segment Industrial Solutions avser produktion till kunder inom främst den kemiska industrin. Produkterna i segmentet möjliggör för kunderna att minska sin energiförbrukning och omfattar elektrod tillverkning och tillverkning av kompletta klorat- och kloralkaliprocesssystem för nya och befintliga anläggningar samt ombeläggning av installerade produkter.



Water treatment

Permascands segment Water Treatment avser produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten, främst inom den marina sektorn och rening av ballastvatten för fartyg men även standardsystem med andra användningsområden. Permascand är en av de största leverantörerna av elektrokloreringsceller för Ballast Water Treatment Systems (BWTS) i världen.

Permascands styrkor



Global leverantör av verksamhetskritiska lösningar till en rad industrier som möjliggör den gröna omställningen



Värdeerbjudande baserat på erfarenhet, kunskaper och forskning och utveckling som byggts upp sedan 1971



Väl positionerat för tillväxt med växande marknader som drivs av megatrenden hållbarhet



Beprövade meriter inom innovativa lösningar skräddarsydda för kundernas specifika behov



Attraktiv affärsmodell med en hög grad återkommande intäkter från globala storbolagskunder



Stark organisk tillväxt och en attraktiv orderstock med omfattande investeringar inom automatisering



Ledningsgrupp, organisation och skalbar produktionsmodell på plats för att leverera en lönsam tillväxtbana

Vision

Permascands vision är att bli nummer 1 som global oberoende leverantör av elektrokemiska lösningar som är verksamhetskritiska för miljöteknikapplikationer.

Mission

Att leverera innovativa, konkurrenskraftiga, tekniska lösningar och tillverkningslösningar till marknaderna för Electrification & Renewables, Industrial Solutions samt Water Treatment.

Värderingar

Att skapa värde genom kontinuerliga förbättringar av Permascands värdekedja.

Att vara ansvarsfulla och målmedvetna i Permascands relationer med alla intressenter.

Att upprätthålla högsta professionalism i allt vad Permascand gör, inklusive genom utveckling av innovativa lösningar.





Visste du att?

Elektrokemi är grundläggande i ett stort antal processer som används i vardagen. Batterier är ett exempel på elektrolytiska celler, men elektrokemiska reaktioner ingår också i flera andra typer av energilagring, energiomvandling, industriell elektrolys, korrosionsskydd, vätgasproduktion, vattenrening, elektrovinning och detektionsutrustning såsom alkoholmätare för utandningsluft.

Stark omsättning och rekordresultat trots Covid-19

470 MSEK

Orderingång

491 MSEK

Orderstockvärde

415 MSEK

Omsättning

65 MSEK

Justerat rörelseresultat

33 MSEK

Resultat efter skatt

17,61 SEK

Resultat per aktie



Nya kunder och utökade samarbeten

Under 2020 har Permascands kundbas utökats och bolaget har ingått flertalet samarbeten med olika partners inom samtliga segment. Ett exempel är samarbetet med Chemetry för att skala upp och kommersialisera Chemetrys nya eShuttle®-teknik som kombinerar elektrokemi och katalys för att skapa mer hållbara processtekniker för insatskemikalier.

Automatisering av produktionslinan

Permascand har ökat sin tillverkningskapacitet genom installationen av en automatiserad produktionslina i fabriken i Ljungaverk. Automatiseringen av produktionen kommer främst öka kapaciteten för tillverkningen av kritiska produkter som används i system för effektiva och hållbara reningsprocesser av havsvatten i handelsfartyg.

Ökad flexibilitet och stark lönsamhet under ett år med många utmaningar

2020 har varit ett händelserikt år för Permascand, ett år där vi trots Covid-19 bevisat skalbarheten i vår affärsmodell. Genom nya samarbeten och produktutveckling tillsammans med våra partners har vi fortsatt att stärka vår position som verksamhetskritisk nyckelaktör i den gröna teknologiomställningen. Samtidigt har vi tagit viktiga steg inom innovation och automatisering för att möta den tilltagande efterfrågan på våra produkter. Genom automatiseringen av vår produktionslina erhåller vi stora besparingar i materialhantering och maskintid vilket möjliggör en skalbar produktionsmodell. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 65 MSEK – det högsta någonsin för Permascand – drivet av stabila intäkter och god kostnadskontroll.

Permascand spelar en viktig roll i den gröna teknologiomställningen och det är uppenbart att vår innovationsagenda går hand i hand med våra kunders hållbarhetsagenda. Våra produkter, baserade på 50 år av know-how inom katalytiska beläggningar och elektrokemiska lösningar, möjliggör en rad miljötekniska applikationer, såsom produktion av grön vätgas, rening av ballastvatten och utvinning av råmaterial nödvändiga för den pågående elektrifieringen och omställningen till förnybar energi.

Ökad efterfrågan inom Electrification & Renewables

Vårt segment Electrification & Renewables har under året utökats med fler samarbetsavtal och kundprojekt och vi såg en ökad orderingång under andra halvåret. Vi ser en stor potential och ett ökande intresse inom främst vätgasproduktion för industriellt bruk, energilagring eller som bränsle i fordon, där Permascands elektrokemiska lösningar kan användas för produktion av grön vätgas helt utan CO₂-utsläpp. Under 2020 beslutade EU att införa en vätgasstrategi för ett klimatneutralt Europa och de flesta länder har redan nationella program på plats. Den snabba kostnadsminskningen av förnybar energi, den tekniska utvecklingen och regleringar som kräver att dramatiskt minskade utsläpp av växthusgaser innebär utökade möjligheter för Permascand. Vi har därför beslutat om att intensifiera arbetet med produktutveckling inom detta område för att kapitalisera på den växande marknaden.

Etablering i Nordamerika ger nya tillväxtmöjligheter inom Industrial Solutions

Inom segmentet Industrial Solutions har vi i linje med vår strategi fortsatt arbetat intensivt med forsknings- och utvecklingsinsatser tillsammans med våra partners för att öka produkternas effektivitet och tillverkningskapacitet. Under 2020 stärkte vi ytterligare vår position i Nordamerika då vi ingick ett samarbete med Chemetry där Permascand spelar en viktig roll för att optimera designen av Chemetrys elektrokemiska celler för att öka effektiviteten vid utvinning av olika råvarukemikalier. Vi ser fram emot att fördjupa samarbetet och förse marknaden med avancerade lösningar som bidrar till att påskynda den globala gröna teknologiomställningen inom området för Industrial Solutions. Vårt fokus är nu att fortsätta växa i Nordamerika genom att öka försäljningskapaciteten och aktiv affärsutveckling byggd på vår långa erfarenhet och know-how inom elektrokemiska lösningar för klorat- & kloralkaliläggningar.

Väl positionerade inom Water Treatment

Covid-19 har haft en direkt påverkan på våra kunder inom segmentet Water Treatment. Som en konsekvens av stängda gränser och hamnar samt beviljade uppskov från regulatoriska myndigheter till följd av pandemin har våra kunder under året bett om att senarelägga leveranser, vilket påverkat orderingången. Trots minskad orderingång ökade intäkterna och vi ser en generellt stigande efterfrågan på våra produkter inom segmentet. Permascand är väl positionerat för att ta ytterligare marknadsandelar och öka försprånget till våra konkurrenter.

Även om Covid-19 ännu inte är över och osäkerhet kvarstår, förväntar vi oss en förstärkt marknadsutveckling under 2021. Det är ett ständigt växande intresse från befintliga och potentiella kunder för våra produkter inom samtliga segment och jag ser med tillförsikt på framtiden och fortsättningen på vår tillväxtresa.

Peter Lundström
VD Permascand



Permascands kärnteknologiplattform

Permascand tillverkar verksamhetskritiska elektrokemiska lösningar och elektroder för ett brett spektrum av användningsområden. Alla Permascands produkter och lösningar är uppbyggda kring bolagets kärnteknologi.

Katalytiska beläggningar

Katalytiska beläggningar är den grundläggande tekniska komponenten i alla Permascands kundlösningar. Katalytiska beläggningar består av en blandning av ädelmetaller och andra föreningar, vilket ger ett "ytskikt" som appliceras på metallsubstrat, till exempel titan eller nickel. Beläggningen förbrukas gradvis och behöver göras om efter ett visst antal år, beroende på användningsområde. En optimal beläggning förbättrar resultatet och minskar energiförbrukningen för Permascands kunder.

Elektroder

Permascands huvuderbjudande på området elektroder är katalytiska beläggningar, men målet är normalt att erbjudandet ska omfatta kompletta elektroder, det vill säga den faktiska anoden och katoden. För industriellt och annat kommersiellt bruk är anodelektroder alltid, och katodelektroder ibland, täckta med en katalytisk beläggning för att ge önskat resultat. Permascand tillverkar en rad elektroder med olika strukturer. Anoderna förses med en katalytisk beläggning över ett lager titan och katoderna består av stål eller belagd nickel, beroende på typ av process. Permascand tillverkar elektroder med en area på upp till 3 m². Permascands tillverknings- och appliceringsexpertis är grundläggande för att Bolaget ska kunna fortsätta att leverera dimensionellt stabila

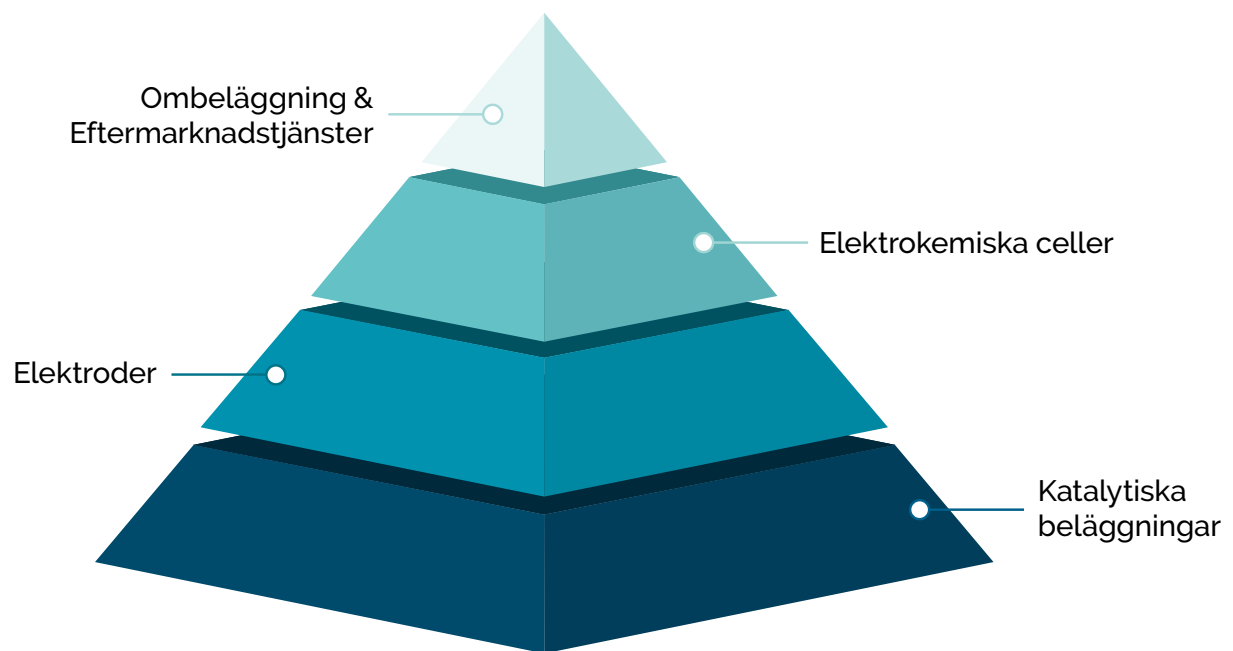
anoder (DSA) av hög kvalitet och prestanda. I likhet med beläggningen är utformningen och konstruktionen av elektroderna en viktig del av Permascands elektrodererbjudande för att de ska bli så kostnadseffektiva som möjligt. Detta beror i sin tur på bland annat elektrokemisk prestanda, beständighet och elförbrukning.

Elektrokemiska celler

Permascand tillhandahåller inte enbart belagda elektroder utan också kompletta elektrokemiska celler. Den elektrokemiska cellen används för att ge upphov till kemiska reaktioner genom att den tillför el. Utformningen av den aktuella cellen och elektroden samt kunskaper om tillverkningen är avgörande för att montera och producera elektrokemiska celler av hög kvalitet på ett kostnadseffektivt sätt.

Ombeläggning och eftermarknadstjänster

Belagda elektroder kräver ombeläggning eftersom prestandan minskar när ytskiktet förbrukas under användningen, eller blir orent under den elektrokemiska processen. Längden på ombeläggningscykeln varierar mellan 2 och 12 år beroende på den elektrokemiska cellens sammansättning och användningsområde. Permascand erbjuder ombeläggningstjänster av hög kvalitet till en rad applikationer.



Tillväxtstrategi

I 50 år har Permascand gjort kontinuerliga investeringar i innovation och ständiga förbättringar av sin kärnteknikplattform. Permascands övergripande strategiska ambition är att fortsätta att utveckla och kommersialisera innovativa lösningar baserade på kärnteknikplattformen för att säkerställa långvariga kundrelationer och öka eftermarknadsförsäljningen utifrån aktuellt pågående provleveranser.





Electrification & Renewables

Fånga den framväxande marknaden för litium och grön vätgas och fortsätta utveckla energieffektiva lösningar inom elektrovinning

Permascands strategi inom Electrification & Renewable fokuserar på projekt för grön vätgas, litiumutvinning och affärsutveckling inom elektrovinning.

Genom att bygga vidare på 20 års erfarenhet inom vätgasproduktion är Permascands långsiktiga mål att stärka sin ställning som en av de ledande oberoende leverantörerna av lösningar för produktion av grön vätgas. Strategin består av ett trefaldigt fokus; fortsätta att utveckla befintligt produktutbud och pågående kundprojekt inom grön vätgas, forskning- och utvecklingsinsatser och samarbeten för att utöka kundportföljen och utöka erbjudandet till kompletta elektrokemiska celler för produktion av grön vätgas.

Permascands kortsiktiga fokus inom litiumutvinning är marknaden för nybyggnation, främst för att leverera celler för byggande av nya anläggningar och för att

utvidga anläggningarnas kapacitet genom att validera utvinningstekniken i större skala för omfattande kommersiell användning. Permascand tror att leveransen av den första NORSCAND®-cellen i industriell skala under 2022 kan öka validiteten i litiumutvinning med Permascands teknik. Permascands långsiktiga fokus inom litiumutvinning är att utveckla en återkommande eftermarknadsmodell med en ombelägningscykel på 2 till 5 år.

Permascands strategi inom elektrovinning är att fortsätta den löpande affärsutvecklingen och rikta in sig på nya möjligheter samt att utveckla befintliga kundrelationer. Fokus på nya möjligheter är främst att utöka Permascand DSA® till nya applikationsområden inom elektrovinning och samtidigt fokusera på framgångsrika leveranser med en kundorienterad strategi för befintliga kunder.



Industrial Solutions

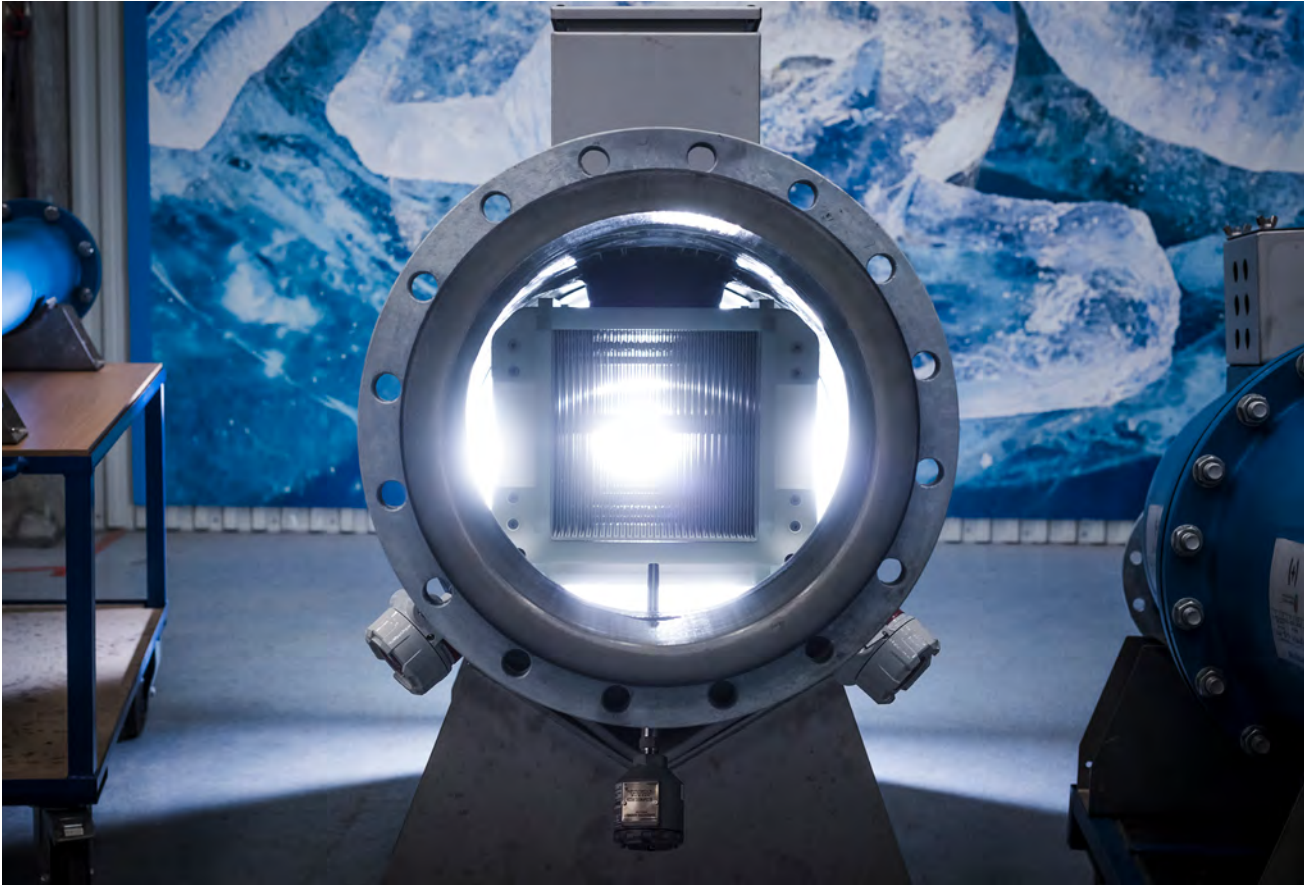
Utöka räckvidden och kontinuerligt förbättra
tekniken och stärka kundsupporten

Permascand fokuserar på pågående forsknings- och utvecklingsinsatser och projekt, så som utvecklingen av Chemetrys nya eShuttle®-teknik. Forsknings- och utvecklingsinsatser utförs, i kombination med partnerskap med kunder, för att öka produktens effektivitet och tillverkningskapacitet.

Permascand avser utnyttja sin starka marknadsposition på den europeiska marknaden för att ytterligare expandera i Nordamerika. Expansion pågår redan med etablerad närvaro genom partnerverkstäder och ett försäljningskontor i Vancouver, Kanada. Den nordamerikanska expansionen har ett trefaldigt fokus som består av att öka försäljningskapaciteten, eventuellt genom ytterligare försäljningskontor, utvärdera ytterligare etablering

av partnerverkstäder och vinna marknadsandelar genom aktiv affärsutveckling byggd på Permascands långa erfarenhet och know-how inom elektrokemiska lösningar för C&C anläggningar.

Permascands strategi för eftermarknaden är att erbjuda attraktiva eftermarknadstjänster med utmärkt kundservice för att behålla ett högt kundkvarhållande och återkommande intäkter från ombeläggningstjänster.



Water Treatment

Skapa intäktsströmmar från eftermontering av ballastvattenreningssystem till följd av nya regler

BWTS-marknaden förväntas växa med en CAGR om 14,2 procent från 1,2 miljarder SEK 2020 till 2,4 miljarder SEK och ger en stark tillväxtmöjlighet för Permascand inom eftermontering och eftermarknadstjänster. Permascand är väl positionerat och välinvesterat för att kapitalisera på den växande marknaden och kommer att rikta sig mot kunder som utvecklar elektroklorinerings-BWTS för att erhålla myndighetsgodkännande i enlighet med IMO och USCG-reglerna.

Genom att ha ett nära samarbete med kunderna under produktutvecklingen hjälper Permascand sina kunder att erhålla regulatoriskt godkännande för deras BWTS, vilket leder till fler BWTS för slutkunderna att välja bland som behöver använda Permascands elektrokloreringsteknik.

Vidare upprätthåller Permascand kontinuerligt sin långsiktiga kundrelation med befintliga kunder genom produktutveckling och har som ett resultat tagit hem ordrar på tredje generationens PermaChlor® för leverans under 2021.

Permascands fokus på medellång sikt är att bygga en stor installerad bas då antalet marina fartyg på den adresserbara marknaden ökar från cirka 13 000 år 2020 till cirka 40 000 år 2025. Permascand siktar på att använda viktiga lärdomar från segmentet Industrial Solutions, som är ett etablerat segment där majoriteten av intäkterna kommer från återkommande ombeläggningstjänster, och replikera framgången inom BWTS genom att gå över till attraktiva och återkommande eftermarknadstjänster.

Drivkrafter och trender

Hållbarhet utgör kärnan i Permascands verksamhet och genomsyrar allt Permascand gör. Därmed är dagens globala fokus på hållbarhet och att minska miljöpåverkan en faktor som förväntas bidra i allt högre grad till efterfrågan på Permascands produkter.

Megatrender inom hållbarhet som minskning av klimatförändringar och koldioxidutsläpp främjar utvecklingen av processer med lägre miljöpåverkan. Branscher med energiintensiva processer fokuserar därför på att förbättra sin energieffektivitet. Som en följd därav kommer elektrokemiska lösningar att bli avgörande för en säkrare och mer hållbar miljö.

Inom affärssegmentet Electrification & Renewables är de elektrokemiska lösningarna som Permascand erbjuder en bidragande faktor för att göra elektrovinningsindustrin mer hållbar, eftersom de innebär att blybaserade anoder kan bytas ut mot titanbaserade DSA:er.

Inom elektrifiering är trender som regulatoriska förändringar avseende elfordon, utvecklingen av elfordonsinfrastruktur och ökningen av elfordontillverkningen bland globala biltillverkare viktiga drivkrafter för elektrifieringen av transportsektorn. Den här omställningen bidrar till en ökad efterfrågan på litium till batteriproduktion och vätgas som ska användas som bränsle. Vidare förväntas en ökad efterfrågan på energilagring drivas av den ökade betydelsen av hantering av elnätet, t.ex. lastförskjutning och hantering av toppar till följd av elektrifiering och en ökad användning av förnybara energikällor som kräver nya lagringsmetoder.

Permascands produktionsmetod för utvinning av litium, som för närvarande testas inom ramen för ett småskaligt pilotprojekt, kräver inte omvandlingen av saltlösning till litiumkarbonat före utvinningen av litiumhydroxid och kringgår på så sätt ett av stegen i den traditionella metoden för litiumutvinning. Utöver att Permascands produktionsmetod är mindre tidskrävande och medför lägre kostnader har den en minskad miljöpåverkan jämfört med den traditionella metoden, vilket kan bidra till efterfrågan på dessa lösningar. Som ett nästa steg är Permascands mål att föra över metoden till en storskalig testfas innan Bolaget påbörjar en fullskalig kommersialisering.

"Permascands elektrokemiska lösningar kan användas för produktion av grön vätgas."

Ett annat exempel är vätgasproduktion för industriellt bruk eller som bränsle i fordon, eftersom Permascands elektrokemiska lösningar kan användas för produktion av grön vätgas. Särskilt under det senaste året har vätgas blivit uppmärksammat som en av de viktigaste förutsättningarna för den omställning av samhället som krävs för att klara de globala klimatmålen. Vätgas släpper inte ut koldioxid och orsakar nästan inga luftföroreningar under användning. Traditionella metoder för vätgasproduktion drivs däremot med användning av kombinationer av fossila bränslen. Om vätgasen som produceras använder el från förnybara energikällor, i Permascands fall för att ladda den elektrokemiska reaktionen, i stället för en fossilbränslebaserad produktion kan vätgasen produceras och förbrännas som bränsle med noll, eller nära noll, koldioxidutsläpp. Vätgas kan ersätta fossila bränslen i vissa koldioxidintensiva industriprocesser, såsom i stål- och kemikalieindustrierna, och därmed sänka utsläppen av växthusgaser och stärka den globala konkurrenskraften för dessa industrier. Permascand erbjuder därmed en lösning för att sänka koldioxidutsläppen i industriprocesser och sektorer där det är både bråttom och svårt att sänka dessa utsläpp. Vätgasens potential på lång sikt kommer emellertid att vara beroende av dess utvecklingstakt jämfört med konkurrerande teknik och hur de olika tekniska alternativen subventioneras. Den snabba kostnadsminskningen av förnybar energi, den tekniska utvecklingen och tvånget att dramatiskt minska





utsläppen av växthusgaser innebär nya möjligheter för Permascand. År 2020 beslutade EU att införa en vätgasstrategi för ett klimatneutralt Europa och de flesta länder har redan nationella program på plats.

Slutligen tillverkar Permascand, inom segmentet energi och transmission, elektroder som används för kylning av tyristorventiler som används i HVDC-omvandlingsstationer. Tyristorventiler har blivit hjärtat i HVDC-omvandling antingen till eller från växelström. Tekniken används främst i samband med stora projekt inom elinfrastruktur där elektricitet måste omvandlas från växelström till likström för att effektivt överföras över stora avstånd, över mark eller under vatten. En viktig drivkraft inom segmentet Industrial Solutions är produktion av massa och papper.

Omkring 95 procent av det klorat som produceras används inom produktionen av massa och papper. Det klorat som produceras används i produktionen av klordioxid, ett blekmedel som sedan används för att producera miljövänliga pappersprodukter av hög kvalitet.

Efterfrågan på kloralkali har även ett nära samband med byggverksamhet. Eftersom byggbranschen använder slutprodukter från kloralkaliprocesser, såsom PVC-plaströr, plast till dörrar samt andra kemikalier för att tillverka bland annat isoleringsmaterial är den en viktig drivkraft för efterfrågan av kloralkali. På grund av sin mycket goda isoleringsförmåga används PVC även i stor utsträckning i kablage och vid konstruktion av elinfrastruktur. Bland kemikalier som produceras med hjälp av elektrolys finns även kaustiksoda, som har en lång rad

"Inom segmentet Water Treatment drivs efterfrågan på Permascands produkter av ett ökat fokus på hållbarhet i världshaven."



användningsområden, däribland i hushållsprodukter såsom tvål. De många olika användningsområdena för kaustiksoda innebär att den allmänna ekonomiska utvecklingen driver efterfrågan på klorat- och kloralkalitjänster.

Inom segmentet Water Treatment drivs efterfrågan på Permascands produkter av ett ökat fokus på hållbarhet i världshaven. Permascands BWTS-lösningar förhindrar att invasiva vattenlevande arter sprider sig till lokala vatten och hotar den biologiska mångfalden i haven.

Den främsta drivkraften för BWTS-marknaden, är de regler som införts av USCG och IMO, som kräver att alla fartyg som färdas interkontinentalt installerar fungerande BWTS. IMO:s regler för hantering av ballastvatten har ratificerats av 79 länder, som tillsammans representerar 80 procent av det globala handelsfartygets tonnage. Dessa regleringar skärptes 2016 vilket resulterat i att BWTS-reglerna omfattar alla installationer som genomförs efter oktober 2020 och att antalet BWTS-leverantörer godkända av IMO minskat från 60 till 19 (i juli 2020). Alla fartyg som påverkas av IMO:s BWTS-regler måste

installera godkända BWTS under sin nästa planerade torrdockning, dock senast i september 2024. På grund av Covid-19-pandemins inverkan på efterfrågan på sjöfart och sjöfartsindustrin har tidsfristen för att installera ett BWTS skjutits upp med ett år, för att avlasta redare och operatörer från kostnaderna för installationen av systemen.

Permascand anser att Bolagets fokus på hållbarhet i samtliga av de segment där Bolaget är verksamt kommer att driva efterfrågan på dess produkter och bidra till framtida intäktsstillväxt.

Electrification & Renewables

År 2020 svarade affärssegmentet Electrification & Renewables för 7 procent av Koncernens totala intäkter.

Permascands segment Electrification & Renewables avser produkter där elektrokemiska celler används i processer för elektrovinning av metaller samt teknik för att utvinna litium och producera grön vätgas, två ämnen med betydelse för den globala omställningen till hållbar energi på grund av sin användning vid fossilfria transporter och energilagring.

Vätgas

Permascand har levererat aktiverade nickelkatoder och andra cellkomponenter till alkalisk vattenelektrolys och vätgas i närmare 20 år. Vätgasenergi som miljöteknik ökar på världsmarknaden. Permascands kunder inom vätgasbranschen inriktar sig på vätgasproduktion för industriellt bruk eller som bränsle i fordon. Särskilt förra året fick vätgas mycket uppmärksamhet som en av de viktigaste förutsättningarna för den omvandling av samhället som krävs för att klara de globala klimatmålen. Vätgas släpper inte ut koldioxid och ger nästan inga luftföroreningar under användning. Vätgas kan ersätta fossila bränslen i vissa koldioxidintensiva industriprocesser, såsom i stål- och kemikalieindustrierna, sänka utsläppen av växthusgaser och stärka den globala konkurrenskraften för dessa industrier.

Lithium

Elektrokemiska celler kan användas för att tillverka litiumhydroxid, en nödvändigt kemikalie i litiumbatterier. Permascand tillhandahåller elektrolysceller för extraktion av litiumhydroxid. Jämfört med den traditionella processen som beskrivs nedan förbrukar den elektrokemiska processen mindre energi och ger en högvärdig produkt. En skalbar litiumproduktion är nödvändigt för den globala övergången från fossila bränslen till el, mot

bakgrund av den centrala roll som litiumhydroxid spelar i tillverkningen av batterier till elfordon, mobiltelefoner och datorer.

Elektrovinning

Permascand har varit en ledande leverantör av dimensionellt stabila anoder till elektrovinning sedan början av 1970-talet. Elektrovinning är en metod som används för att extrahera vissa typer av metall. Att rena och utvinna metaller såsom nickel, koppar, kobolt och zink med hjälp av elektroder är branschstandard. Permascand tillverkar belagda anoder som är en nyckelkomponent vid elektrovinning av metaller som nickel och koppar. Permascands unika kombination av djupa kunskaper i elektrokemi och långa historia av att utforma elektroder bidrar till (i) lång livslängd på anoderna, (ii) låg energiförbrukning, (iii) hög nivå av service, (iv) låga kapitalkostnader (v) låga driftskostnader.

Power transmission

Permascand levererar elektroder som används i kylsystemet i omvandlingsstationer med högspänning ("HVDC"). Permascands teknik är egenutvecklad och utvecklad i samarbete med sin kund inom applikationsområdet som är en tillverkare av HVDC-omvandlarstationer. Permascand har levererat kunden i cirka 30 år och är den enda leverantören av denna teknik till kunden.



ANDEL AV
KONCERNENS OMSÄTTNING



Industrial Solutions

År 2020 svarade affärssegmentet Industrial Solutions för 32 procent av Koncernens totala intäkter.

Permascands segment Industrial Solutions avser produktion till kunder inom främst den kemiska industrin. Produkterna i segmentet möjliggör för kunderna att minska sin energiförbrukning och omfattar elektrod-tillverkning och tillverkning av kompletta klorat- och kloralkaliprocesssystem för nya och befintliga anläggningar samt ombyggnad av installerade produkter.

Permascand delar in affärssegmentet Industrial Solutions i två områden: Nya anläggningar och Ombyggnad och eftermarknadstjänster. Permascand DSA® är varumärket för Permascands anodelektroder med katalytisk beläggning. Permascand DSA-elektroder används för industriell produktion av till exempel klor och klorat.

Alla anodmaterial förbrukas under användning, vilket innebär att slam bildas i cellerna och att mellanrummet mellan elektroderna, det vill säga avståndet mellan katod och anod, ökar med tiden och leder till högre cellspänning som ger ökade energikostnader. Anoderna måste därför bytas ut med jämna mellanrum, vanligen en gång om året. Uppfinningen med katalytiska beläggningar på ett titansubstrat – dimensionellt stabila anoder – var när det första patentet kom 1958 en disruptiv teknik eftersom den ledde till tre viktiga förbättringar: (i) lägre energiförbrukning, (ii) ingen materialförbrukning (dvs. dimensionell stabilitet) och (iii) färre underhållssteg för att byta ut anoderna. Energibesparingarna vid användning av katalytiska beläggningar jämfört med traditionella blyanoder är 10 till 15 procent.

Affärssegmentet Industrial Solutions riktar sig mot industrier som använder elektrolys av kaliumklorid, natriumklorid eller saltlösning för att tillverka kaustiksoda,

klor och klorat. De kemikalier som produceras används sedan i flera olika branscher, såsom massa och papper, organisk och oorganisk kemikalieproduktion och PVC-produktion. Produkterna i segmentet omfattar elektrod-tillverkning och tillverkning av kompletta klorat- och kloralkaliprocesssystem för nya och befintliga anläggningar samt ombyggnad av installerade baser. Alla större elektrokemiska tekniker för OEM-tillverkning omfattas av Permascands erbjudande.

Ombeläggning och eftermarknadstjänster

Drifttiden för en elektrokemisk cell bygger på ombyggnad och eftermarknadstjänster med jämna mellanrum, beroende på cellteknik och drift i den specifika anläggningen. I allmänhet tas klorat- och kloralkaliceller ur drift efter 8-12 år till följd av försämrade prestanda. I detta segment kan den tekniska livslängden för en cell vara mer än 40 år, vilket innebär att alla installerade celler måste ombyggas och/eller renoveras 3-5 gånger innan de ersätts.

Permascand har kapacitet att utföra ombyggnad och eftermarknadstjänster av alla större OEM-tekniker i affärssegmentet Industrial Solutions. Kunden är i detta fall slutanvändaren, det vill säga kemikalieanläggningen.

A detailed photograph of an industrial robotic arm, likely a KUKA model, equipped with a gripper. The gripper is a complex assembly of metal plates, bolts, and various sensors, including a pressure gauge and a small digital display. It is mounted on a vertical column and is positioned over a black rectangular platform. The background shows a blurred industrial setting with other machinery and a bright light source.

ANDEL AV
KONCERNENS OMSÄTTNING

A circular progress indicator with a grey outer ring and a yellow inner segment. The number '32%' is displayed in yellow within the grey area.

32%

Water Treatment

År 2020 svarade affärssegmentet Water Treatment för 61 procent av Koncernens totala intäkter.

Permascands segment Water Treatment avser produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten, främst inom den marina sektorn och rening av ballastvatten för fartyg men även standardsystem med andra användningsområden.

Eftersom havsvatten innehåller många biologiska arter kan det skada utrustning och rör, om inte det inkommande vattnet renas effektivt med klor eller andra biocider. Klor är vanligast för att döda makroarter (musslor och ostron) och mikroarter (bakterier, myxobakterium och alger). Natriumhypoklorit är nu internationellt accepterat som ett säkert och effektivt alternativt desinfektionsmedel eller biocid för att hantera marin påväxt.

Förutom att tekniken skyddar utrustning och rör kan den också användas för att skydda de globala marina ekosystemen, eftersom systemet förhindrar marina arter från att sprida sig och invadera andra ekosystem.

Permascands vattenreningssystem kan också användas för att desinfektera vatten som är en viktig del av kustnära och havsbaserade industrier och olje-/gasplattformar som behöver enorma mängder vatten till kylsystemen.

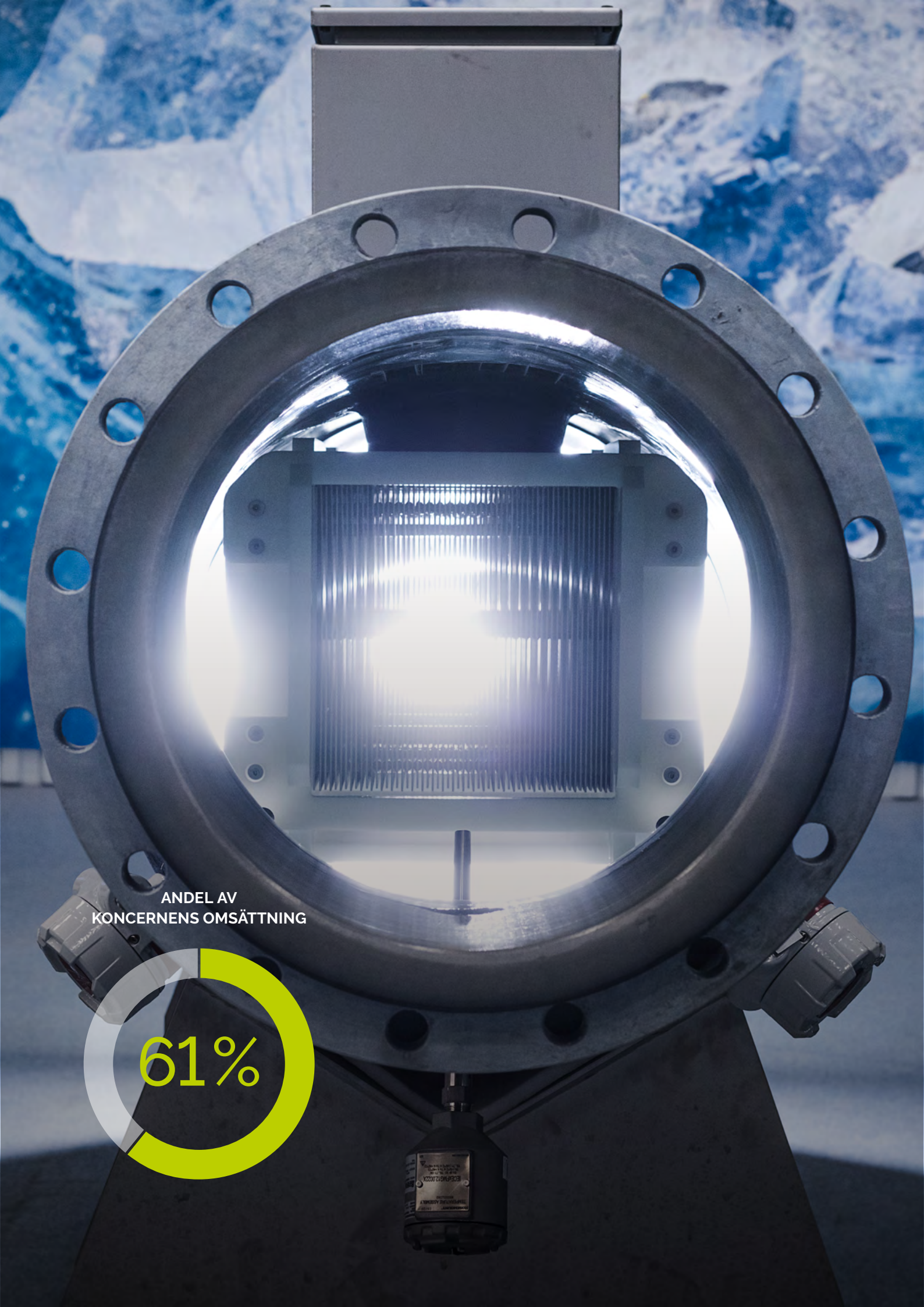
PermaChlor® elektrokloreringsceller för BWTS

Inom sjöfarten används elektroklorering i fartyg såsom tankarfartyg, lastfartyg, containerfartyg och bulkfartyg för att desinfektera ballastvatten. De här fartygen fraktar enorma volymer av ballastvatten för stabilisering, där ballastvattnet tynger ner fartyget och sänker dess tyngdpunkt. När fartygen lastas måste ballasten minskas, dvs. mängden vatten som fylldes på i ballasttanken i den

"Permascands vattenreningssystem förhindrar marina arter från att sprida sig och invadera andra ekosystem."

föregående hamnen där lasten lossades. Det innebär en risk för att införa invasiva vattenlevande arter i vattnet i lokalområdet, vilket hotar den biologiska mångfalden i haven.

Permascand PermaChlor® celler för BWTS är IMO- och USCG-certifierad genom Permascands kunder, cellerna ger en effektiv vattenrening samt en säker tömning och hantering av ballastvattnet. Permascand PermaChlor® för BWTS kan placeras var som helst på fartyget och tar upp mindre plats än ett alternativt BWTS, såsom UV-stålning. Genom att använda Permascand PermaChlor® för BWTS kan risken för spridningen av invasiva arter motverkas. Permascand är en av de största leverantörerna av elektrokloreringsceller för BWTS i världen.



ANDEL AV
KONCERNENS OMSÄTTNING



61%

Hållbarhetsredovisning*

På Permascand använder vi vår expertis till att skapa elektrokemiska lösningar för att möta nuvarande generationers behov, utan att kompromissa med framtida generationers förmåga att tillgodose sina behov.

Permascand är medveten om att detta innebär att ta itu med ekonomiska, miljömässiga och sociala behov. Därför har vi åtagit oss att beakta alla tre behoven, i nuet och framtiden, i livscykeln för våra produkter, i vår tillverkning och i våra inköp av material och tjänster.

Bolagets affärsidé kretsar kring FN:s globala mål för hållbar utveckling; (9), (12), (13), (14). Därför strävar Permascand även efter att hållbarhet ska genomsyra hela bolagets verksamhet. Flera av Permascands produkter är viktiga drivkrafter i den globala omställningen till en mer hållbar framtid genom att de:

- Minskar energiförbrukningen i flera industriprocesser.
- Bevarar marina ekosystem genom ballastvattenreningssystem. Elektrolys används för att producera en aktiv substans som används till att desinficera vatten i syfte att eliminera hot mot den biologiska mångfalden till följd av biologisk förorening.
- Tillhandahåller teknologi för effektiv utvinning av litium, koppar och nickel; viktiga ämnen för den globala omställningen till förnybar energi på grund av sin användning vid fossilfria transporter och

skapandet av elinfrastrukturen som behövs för övergången från den fossila ekonomin.

- Tillhandahåller teknologi för att minska energiförbrukningen och tillverkningskostnaderna av vätgas. Vätgas är ett viktigt industrimaterial som kommer att spela en allt större roll vad gäller transport och energilagring, vilket gör det möjligt för icke-fossil energiproduktion att konkurrera med fossila alternativ.

Affärsmodell

Bolaget driver en affärsmodell där de initiala intäkterna kommer från försäljning av elektroder och elektrokemiska celler baserade på bolagets egenutvecklade katalytiska beläggningar. Med tiden förbrukas den katalytiska beläggningen och behöver ersättas för att upprätthålla energieffektiviteten och driftsäkerheten i kundernas elektrokemiska processer.

**) Denna Hållbarhetsredovisning utgör även Permascands Hållbarhetsrapport enligt kapital 6 paragraf 11 i Årsredovisningslagen.*

Permascands bidrag till FN:s globala mål för hållbar utveckling:



Miljörisker och åtgärder

Konsumtion av titan

Produktion av titan skapar en miljöbelastning genom energiförbrukning, utsläpp från gruvidrift och raffinering samt markanvändning från utvinnings- och raffineringsverksamhet. Risken hanteras genom återtillverkning och förlängning av produktlivslängden, återvinning av titanskrot från uttjänta produkter och svinn, återvinning från avloppsreningssystem och optimering av produktdesign och inköp för att eliminera svinn.

Energiförbrukning

Permascands interna elförbrukning kommer från förnybara källor. Uppvärmning har sedan slutet av 2019 levererats från biobränslepellets med olja som bidrar i en mindre roll som stödbränsle. Vid sidan av den positiva påverkan som förnybar energi har på klimatförändringar, noterar Permascand att det även kan finnas en negativ inverkan, varför ansträngningar har gjorts för att minska energiförbrukningen via LED-belysning samt uppdatering av utrustning och maskiner.

Resursförbrukning av ädelmetaller

Utvinning av ädelmetaller som används i katalytiska beläggningar kan ha betydande lokala effekter och det representerar en användning av en knapp och icke-förnybar resurs. Detta hanteras genom processoptimering för att minska förbrukningen per producerad enhet och ansträngningar pågår för att återvinna material från avfallsströmmarna. Arbetet med leverantören av avfallshantering har sedan 2019 gjort det möjligt för oss att avleda ett avfall som genereras i avloppsströmmen som innehåller ädelmetaller och titan från deponi till återvinningsverksamhet. Under 2020 har ett testprojekt om ädelmetallåtervinning från luftutsläppsströmmen slutförts. I framtiden kan detta möjliggöra effektivare återhämtning från produktionen. Ytterligare projekt pågår för att återvinna ädelmetaller från förbrukade beläggnings- och produktionsströmmar och för att effektivisera förbrukningen under produktionen.

Transport av inkommande och utgående varor

Den största risken är vägtransporter med lastbil som kombinerar ett relativt högt fotavtryck per enhet jämfört med sjöfart och höga volymer. Lufttransporter som har ett högre miljöavtryck används mycket sparsamt och endast när de drivs av brådskande kundbehov. Vi arbetar systematiskt med våra leverantörer för att minska antalet transporter. Arbeta behöver utföras för att fastställa effekterna av våra insatser. Under 2020 har vi designat om den mest transportintensiva produkten för att minska fotavtrycket. Detta kommer att ha en betydande effekt på både inkommande och utgående transporter när produkten lanseras.

Tjänsteresor

Eftersom Permascand är verksamma på en global marknad med säte långt från transporthubbar har vi betydande användning av bil- och flygresor. Våra tjänstebilar körs på HVO – en dieselsättning som härrör från avfallsströmmar. I början av 2021 har bilpolicyn ändrats och framtida företagsfordon som erbjuds kommer vara fullständiga el- eller hybridfordon. Under Covid-19 har vi kunnat driva vår verksamhet med ett mycket minskat behov av arbetsresor genom att ytterligare utnyttja videokonferenser och att arbeta hemifrån. Vi omvärderar våra resebehov i slutet av pandemin, det återstår att se hur det behoven kommer att se ut i framtiden.

ESG i bolagets bransch

Bland de viktigaste ESG-frågor i branschen ingår effekten från kemikalier på ekosystemet och medarbetarnas arbetsmiljö samt energiförbrukningen till svetsning. Uppströms påverkas hållbarheten genom metallinköpen.

Tillverkning och renovering av elektrokemiska lösningar kan ha en positiv påverkan på samhället när det tillämpas i miljöanpassade industrier. Dessutom förlänger eftermarknadstjänster livslängden på elektrokemiska celler.



Hantering av viktiga materialteman

Avseende vår hållbarhetsprestanda strävar Permascand att titta på miljömässiga, sociala och ekonomiska hållbarhetsfrågor. Ledningen klassificerar alla kända negativa miljökonsekvenser i relation till deras betydelse och planerar och utför åtgärder baserat på dess betydelse och förmåga att hantera problem. Efter åtgärdande av problemen klassificeras effekterna om.

Under 2020 klassificerade vi om ädelmetallförbrukningen på grund av ökningen av produktionsvolymerna 2019–2020 jämfört med historiska siffror eftersom dessa material är en knapp resurs. Vi klassificerade ner energiförbrukningen på grund av de åtgärder som har beskrivits i detta dokument. Energiförbrukningen fortsätter att vara en viktig miljöaspekt, men möjligheterna att minska vår påverkan på detta område minskar. På samma sätt klassar vi positiva effekter. För närvarande är vår största påverkan inom ballastvattenrening där Permascands produkter är en viktig komponent för en betydande del av den totala reningskapaciteten. Områdena som berör elektrifiering och förnybar energi inklusive grön vätgas har ökat i betydelse i takt med att efterfrågan ökar och omfattningen av vår potentiella roll för att stödja omställningen av grön energi växer.

Medarbetarnas hälsa och säkerhet är ett av våra viktigaste områden inom social påverkan och mål sätts årligen för att förbättra våra medarbetares välbefinnande. Inom detta område har ett projekt initierats för att undersöka förbättringar av materialhanteringen i våra arbetsprocesser baserat på analys av vårt incidentövervakningssystem och en identifierad möjlighet att genomföra förbättringar inom detta område eftersom vi befinner oss i en fas av att utveckla och expandera vår verksamhet.

Tema	Kommentar	Mål för 2021
Farliga material	Ansvarsfull användning av farliga kemikalier och extern övervakning på plats.	➤ Inga incidenter 2021
Utsläpp av energi och växthusgaser	ISO 14001:2015 certifierad; vattenkraft används i produktionen, biopellets ersatte oljebaserad uppvärmning i december 2019. Öka framtida transporteffektivitet via produktdesign skapad 2020. Tjänstebilar drivs med dieselsättning som härrör från avfallsströmmar. Framtida tjänstebilar som erbjuds kommer vara el- eller hybridfordon.	➤ Omvärdera resebehov efter Covid-19
Farligt avfall och avloppsvatten	Inget spill under 2020; pågående projekt att återvinna material från avfallsflöden och att skapa ett slutet kretslopp. En incident i november 2020 har lett till att avloppsreningstjänsterna på plats har förlorat sin funktion. För närvarande renas avloppsvatten av externa avfallshanteringsstjänster, och det finns inga direkta utsläpp från platsen till vatten - denna situation kommer att kvarstå tills avloppsrening på plats återupprättas	➤ Återupprätta reningskapaciteten för avloppsvatten
Medarbetarnas hälsa och säkerhet	År 2020 övergick Permascand till ISO 45001 från OHAS 18001. En olycka under 2020 har inträffat som lett till sjukskrivning.	➤ Slutfört projekt för bedömning av fysisk materialhantering med fokus på ökad säkerhet och effektivitet ➤ Inga olyckor som leder till frånvaro ➤ Sjukfrånvaro mindre än 3 %/ anställdas närvaro på jobbet 97 % exkluderat föräldraledighet och semester etc. ➤ 0 incidenter av trakasserier mellan anställda ➤ Ledarskapsindex >80 %
Leveranskedjan	Användning av en tjänst från tredje part för att säkerställa att leverantören uppfyller ESG-standarden; initiativ för att minska överskottskemikalier.	➤ Punktlighet av leverans > 97 %
Materialeffektivitet - ädelmetaller	Under 2020 har ett projekt initierats för att implementera en effektivare teknik för beläggningsapplicering. Ett beläggningsanläggningskoncept med en alternativ appliceringsmetod som avsevärt kommer att öka ädeleffektiviteten för vissa produktgrupper har identifierats under 2020. Den medförda fördelen kommer att vara minskad energiförbrukning per produktionsenhet.	➤ Slutförd installation av förbättrat system för beläggningsapplicering av huvudbeläggningslinjen ➤ Framsteg med att etablera en ny beläggningslinje. Förväntat projektslut i början av 2022
Avfallsströmmar av ädelmetaller och titan	Arbetet med leverantören av avfallshantering har sedan 2019 gjort det möjligt för oss att avleda avfall som genereras i avloppsströmmen, vilket innehåller ädelmetaller och titan, från deponi till återvinningsverksamhet. Under 2020 har ett testprojekt om ädelmetallåtervinning från luftutsläppsströmmen slutförts. I framtiden kan detta möjliggöra effektivare återhämtning från produktionen.	➤ Slutfört projekt om ädelmetallåtervinningskoncept för förbrukad/skrotad elektrolys
Marknaden för vätgas och elektrifiering	Möta det ökade behovet av vätgasproduktionskapacitet och elektrovinningsförmåga.	➤ Framsteg med att etablera en ny beläggningslinje. Förväntat projektslut i början av 2022
Marknaden för ballastvattenrening	Den globala kapaciteten för rengöring av ballastvatten fortsätter att växa, om än i reducerad takt på grund av att installationskapaciteten minskar globalt till följd av Covid-19. En mycket betydande del av denna kapacitet är beroende av Permascands produkt. Vi har under 2020 slutfört ett förbättringsprogram för att öka kapaciteten att tillhandahålla denna viktiga verksamhet.	➤ Försatt tillgodoseende av våra kunders behov under pandemin samtidigt som vi behåller skalbarheten för att möta ökad efterfrågan på marknaden efter pandemin

Främja miljömässigt ansvar

Permascand medger att Bolagets verksamhet påverkar miljön på olika sätt, men bolaget försöker aktivt att minska denna påverkan så mycket som möjligt genom att tillämpa olika typer av innovativ teknologi och teknik. Några exempel är att öka energieffektiviteten i Bolagets egna installationer och minska avfallet samt främja effektiv resursanvändning.

Tillverkning och renovering av elektrokemiska produkter kan ha en positiv inverkan på samhället när det tillämpas i gröna industrier. Dessutom förlänger renoveringsaktiviteter livslängden för elektrokemiska celler.

Materialhantering

Viktiga miljöproblem inom den elektrokemiska industrin är materialens (metaller och kemikalier) inverkan på ekosystemet och energiförbrukningen för svetsning.

Användning av farliga kemikalier sker på ett ansvarsfullt sätt och endast av utbildad personal. En lista över överskottskemikalier utvecklades 2019 och dessa har tagits bort från platsen. Däremot kan vissa kemikalier inte bytas ut på grund av kundens begäran eller brist på andra alternativ. Bolaget är medveten om gruvverksamhetens påverkan uppströms men för närvarande finns inga hållbara alternativ tillgängliga. Natriumdikromat (SVHC) används för forskningsändamål. Permascand förbättrade materialinköpen under 2019, vilket minskade och eliminerade överflödigt avfall. Under 2020 har en ny design av den mest volymintensiva produkten tagits fram, som använder betydligt mindre material, främst bland dessa kompositer, vilket kommer att öka transporteffektiviteten. Produktionen inleds i slutet av 2021 eller i början av 2022. Bolaget arbetar aktivt för att effektivisera användningen av ädelmetaller i produkter för att minska kostnaderna och förbättra miljöpåverkan i hela värdekedjan.

Utsläpp av energi och växthusgaser

ISO 14001-certifierad. Nickel och titan som används för beläggningar förbättrar livslängden (10 - 14 år är standard för produkter inom Industrial Solutions) och minskar total energiförbrukning för produkter. Energiförbrukningen under 2020 uppgick till 5,9 MWh. 92 % av dessa kom från förnybara källor. Detta är en minskning från den totala energiförbrukningen som var 9,3 MWh 2019 och 10,9 MWh 2018. Minskningen av elförbrukningen på

2,6 MWh 2019 och 3 MWh, jämfört med 2018 års siffror, förklaras främst av reducerad volym belagt material – ett resultat av pandemin samt ändringar i produktmix. Minskningen av den totala förbrukningen för uppvärmning uppgick till 0,8 MWh 2019 och 2 MWh jämfört med 2018 års siffror. 2018 hade en ovanligt hård vinter och är därför inte lika relevant för direkt jämförelse. Inom dessa minskningar finns dock en del som är resultatet av de effektivitetsförbättringar som gjorts under de senaste tre åren. Jämförelsevis har energiförbrukningen per miljon SEK intäkter sjunkit till 14 MWh 2020 från 21 MWh 2019 och 33,8 MWh under 2018. Detta visar att Permascand i viss mån har lyckats koppla bort tillväxten från sitt koldioxidavtryck under senare år.

El produceras med förnybar vattenkraft. Biopellets-värmesystem implementerades i december 2019 för att ersätta oljebaserad. Eldningsolja används nu endast som stödbränsle. Bolagets globala fotavtryck kräver affärsresor med flyg; Skype/Teams/etc. används för att minimera resor till kunder och leverantörer när det är möjligt.

Avfall och avloppsvatten

Samtligt avfall från den mekaniska tillverkningen sorteras och skickas för återvinning. Farliga avfallsströmmar förekommer, vilka övervakas och samlas in av en avfallsoperatör från tredje part. Strömmar med farligt avfall genereras i forskningslaboratoriet och några mindre avfallsströmmar genereras under produktionen (t.ex. sprayburkar, använt maskinsmörjmedel, förbrukat lim). Ett projekt har initierats för att återvinna rutenium och iridium från avfallsströmmar. Ytterligare aktiviteter inom ädelmetall- och titanåtervinning kommer fortsätta under 2021. Sedan november 2020 har vattenrening försörjts av externa leverantörer av avfallstjänster. Arbetet med att återupprätta en anläggningskapacitet för rening av avloppsvatten är en huvudaktivitet 2021. En ny anläggning kommer att byggas som potentiellt kan öka återvinningen av ädelmetaller, titan och om möjligt inkludera regenerering av saltsyra.

Främja socialt ansvar

Permascand respekterar alla internationellt erkända fördrag om mänskliga rättigheter och strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor för alla anställda. Utvärderingar ska göras regelbundet för att säkerställa att eventuella missförhållanden hittas och rättas till.

Permascand gör ingen skillnad mellan kön, sexuell läggning, ålder, ras, hudfärg, etnisk bakgrund, religion, fackföreningsmedlemskap eller funktionshinder.

Permascand arbetar för att säkerställa att bolaget inte, direkt eller indirekt, använder tvångsarbete, olagligt barnarbete eller olagliga gästarbetare.

Roll i samhället

Permascand spelar en viktig roll i lokalsamhället på landsbygden genom att tillhandahålla kvalificerade industrjobb av hög kvalitet i en region som har förlorat många sådana arbetstillfällen. Ljungandalen var historiskt sett ett industriellt nav för den svenska kemiindustrin och Permascand är ett av få kvarvarande företag.

- ▶ Anställda tillfrågas årligen hur framgångsrik Permascand är vad gäller rättvis och likvärdig behandling
- ▶ Permascand rapporterar regelbundet till den kommunen
- ▶ Permascand sponsrar unga säljtalanger och anställer praktikanter från den lokala gymnasieskolan i Ånge (varje termin); 2 studenter för workshop-verksamhet och 2 ekonomistudenter för specifika interna projekt
- ▶ En årlig miljörapport presenteras för den miljömynigheten, eg. kommunen, med information om utsläppsnivåer av ämnen som potentiellt kan vara skadliga för lokalbefolkningen

Rättvisa

- ▶ En majoritet av arbetstagarna företräds av fackföreningar i enlighet med kollektivavtalen mellan Permascand och fackförbunden
- ▶ Anställda ombeds att svara på en undersökning varje år. Utvärdering sker årligen och täcker arbetsbelastning och medarbetarnöjdhetsfrågor
- ▶ Företaget uppfyller ILO:s standarder

- ▶ En medarbetarundersökning kommer att genomföras för att granska framstegen i ESG-frågor. Under 2020 utarbetades en centraliserad plan för personalutbildning, men implementeringen påverkades hårt av Covid-19 vilket innebar att en stor del av den planerade personalutbildningen utgjorde en oacceptabel infektionsrisk. Planen har uppdaterats för 2021 där alternativa utbildningsmöjligheter växer fram, utan eller låg risk för infektion

Medarbetarnas hälsa och säkerhet

Högsta prioritet för Permascand är våra anställdas säkerhet och bolaget har som mål att inte ha några olyckor. Permascand är ISO 9001:2015 och ISO 45001:2018-certifierade; svetsaktiviteter är separat certifierade med ISO 3834-2. QHSE-chefen ansvarar för att övervaka efterlevnaden av hälso- och säkerhetsprocedurer inom bolagets verksamhet. Hälsa och säkerhet diskuteras under ledningsmöten varje vecka. Olycksfrekvensen för Permascand har varit noll de senaste åren, bortsett från 2020, då det inträffade en olycka i december.

Under 2019 och 2020 har Permascand använt extern hjälp för att övervaka luftkvalitet och bullerexponering i förhållande till H&S och elektromagnetiska fält, vilket lett till förbättringar i arbetsrutiner och utrustningen. Automatisering av flera processer (slipning, svetsning, knappning) har slutförts under 2020, vilket har minskat exponeringen för säkerhetsrisker.

Vanligtvis har Permascand ett starkt fokus på sportaktiviteter för anställda; årlig löpningstävling, innebandy en gång i veckan och yoga en gång i månaden med obligatoriskt deltagande av ledningen. En del av dessa aktiviteter är tillfälligt pausade på grund av den nuvarande pandemin. Däremot har Permascand i huvudsak lyckats hålla sitt personalgym öppet för sina anställda under 2020 och eftersom vi har insett att träningsmöjligheterna har begränsats på andra håll under pandemin.

Mångfald och jämställdhet

Bolaget har en mångfalds- och jämställdhetspolicy som kräver att Permascand värderar alla människor lika, oavsett kön, ålder, sexuell läggning, funktionshinder eller andra etniska, kulturella och religiösa kopplingar. Detta



innebär att varje individ värderas enligt sin egen unika erfarenhet och kompetens. Policyn gäller för anställda och personer som söker jobb hos Permascand, men även kunder och leverantörer omfattas.

Genom policyn åtar sig Permascand att ge alla människor samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter i samband med arbete, anställningsvillkor, befordran och kompetensutveckling. Detta inkluderar lika lön för lika arbete och ett åtagande att skapa en arbetsmiljö som välkomnar alla, oavsett kön, könsidentitet eller uttryck, etnicitet, religion eller annan tro, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder. Permascand strävar efter en jämn fördelning av män och kvinnor oavsett position och nivå i bolaget.

Det finns en nolltolerans mot diskriminering och trakasserier och det finns inte repressalier för en anställd som tillrättavisar eller rapporterar diskriminering/trakasserier eller deltar i en utredning av sådana.

Med jämställdhet menar Permascand att män och kvinnor ska ha samma rättigheter, skyldigheter och

möjligheter i alla väsentliga områden i livet.

Permascands grundläggande etiska principer är att:

- Aktivt verka för att såväl fysisk som psykosocial arbetsmiljö lämpar sig för alla anställda
- Underlätta för alla medarbetare att förena arbete och föräldraskap
- Förhindra trakasserier
- Utreda alla fall av diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen och vidta lämpliga åtgärder
- Ge alla medarbetare möjlighet till utveckling och utbildning
- Aktivt verka för en jämnare könsfördelning inom vår verksamhet
- Ge alla anställda lika lön och villkor för lika prestation då arbetet som utförs är lika eller likvärdigt och har jämförbar svårighetsgrad



Policyn stöds av en handlingsplan som revideras vart tredje år. Den nuvarande versionen täcker 2020 - 2022 och inkluderar åtgärder som, men inte begränsat till, anonym årlig medarbetarundersökning innehållande frågor kring trakasserier, diskriminering och syn på hur väl Permascand lever upp till målen i policyn, planering av möjligheter som utbildning, viktiga möten utanför skolans semesterperiod och helgdagar, rätt till flexibel arbetstid för föräldrar, aktiv rekrytering riktad mot kvinnor från tekniska högskolor och gymnasier, regelbunden analys av lönestrukturer för att bedöma lika lön. Planen innehåller en kartläggning av kön och åldersdistribution vid framtagningstillfället.

2020 års medarbetarundersökning hade en svarsfrekvens på 97 % och visade att nära alla anställda är överens om att Permascand har en nolltolerans mot diskriminering och trakasserier och att Permascand ger lika möjligheter för alla oavsett bakgrund, tro, kön/transperson, ålder eller funktionshinder.

Distribution män/kvinnor 2020-12-31	Kvinnor	Män
Styrelsen	2	7
Ledning	3	6
Avdelningschefer	1	8
Anställda	18	95

Ansvarsfull styrning

Permascand verkar för en hållbar affärsverksamhet, kontinuerligt medarbetarstöd och en positiv inverkan på de samhällen där bolaget verkar. Företaget har antagit flera policyer och styrdokument inom hållbarhetsområdet.

Permascands styrelse har implementerat en koncern-gemensam hållbarhetspolicy. Permascand uppnår en hållbar verksamhet genom implementering av denna policy och andra styrdokument inklusive uppförandekod och visselblåsfunktion. Permascand förväntar sig också att dess kunder, leverantörer och affärspartners följer motsvarande normer som reflekteras i Permascands hållbarhetspolicy och uppförandekod i deras egna verksamheter.

Hållbarhetspolicyn omfattar riktlinjer inom följande områden:

- › Skydd av mänskliga rättigheter och arbetsrättigheter
- › Lika möjligheter och förbud mot diskriminering
- › Motverkande av mutor och korruption
- › Miljö

Dessutom har Permascand följande koncernomfattande policyer som täcker hållbarhetsrelaterade ämnen:

- › Motverkande av mutor och korruptionspolicy
- › Policy för riskhantering
- › HR-policy
- › Dataskydd- och integritetspolicy
- › Arbetsmiljöpolicy
- › Jämställdhetsplan
- › Diskrimineringspolicy
- › Informationspolicy.

Policydokumenten implementeras genom informationsinsatser och utbildning. De ses över årligen.

Leverantörskedjan

Leverantörskedjan hanteras enligt inköbspolicyn. Policyn omfattar alla direkta och indirekta utgifter (köp av varor och tjänster som inte direkt införlivas direkt i Permascands tillverkade produkter). Alla Permascands anställda och tredje parter som har rätt att initiera eller göra inköp på Permascands vägnar följer policyn. Upphandlingsprocessen innebär val och godkännande av leverantörer, förhandlingar kring kontrakt, fastställande av kommersiella villkor och hanterandet av den faktiska köptransaktionen via den mest lämpliga köpkanalen. Målet för Permascands upphandlingsfunktion är att uppnå bästa övergripande värde och förebygga risker vid förvärv eller kontrakt för varor och tjänster samtidigt som det möjliggör tillväxt för verksamheten.

Alla anställda som är involverade i upphandling måste följa relaterade processer, såsom resepolicyn, och delegering av myndighet (DoA) samt antikorrupsionspolicy.

Leverantörer hanteras i enlighet med ISO 9001/14001/45001-certifierade rutiner och Permascand har under 2020 lanserat en handbok om leverantörsutveckling. Permascand klassar alla leverantörer i enlighet med deras relativa betydelse och leveransvolym. Mer rankade leverantörer representerar den största delen av vår hållbarhetslivscykel och därför granskas de oftare (minst en gång per år) enligt rutiner som bland annat täcker lämplighet, kvalitet, hälsa, säkerhet, social och miljöprestanda. Granskningar utförs personligen, via videolänk och telefon.

Under 2020 har granskningsaktiviteten vid direkta möten minskat på grund av Covid-19. Samordningsaktiviteter med leverantörer har varit högre än vanligt på grund av ökade planeringsrisker från leverantörer som direkt och indirekt påverkas av pandemin och i syfte att minska påverkan från Permascands egen omplanering. Trots detta har en strategisk leverantör utvecklats till huvudleverantörskategorin och ersätter därmed två tidigare leverantörer. Fördelarna inkluderar minskning av transportbördan, kortare ledtider, ISO 9001/14001/45001-certifierade ledningssystem och högre framtida kapacitet.



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Permascand Top Holding AB
org. nr 559227-6124

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2019-11-20 – 2020-12-31 på sidorna 30 - 38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.
Stockholm den 15 april 2021

KPMG AB

Helena Nilsson

Auktoriserad revisor



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Permascand Top Holding AB, 559227-6124, med säte i Ånge kommun avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2019-11-20 – 2020-12-31 och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31.

Information om verksamheten

Koncernen

Verksamheten i Permascand grundades 1971 och har sedan dess utvecklat, tillverkat och levererat produkter inom elektrokemisk industri. Permascand erbjuder kundanpassade komplexa lösningar inom katalytiska beläggningar, elektroder, elektrokemiska celler och eftermarknadstjänster till en mängd olika branscher. Permascands verksamhet är indelad i tre affärssegment:

- Electrification & Renewables
- Industrial Solutions
- Water Treatment

Hållbarhet utgör kärnan i Permascands verksamhet och genomsyrar allt Permascand gör. Permascands produkter är direkt kopplade till miljöteknikapplikationer som minskar miljöpåverkan. Därmed är dagens globala fokus på hållbarhet och att minska miljöpåverkan en faktor som förväntas bidra i allt högre grad till efterfrågan på Permascands produkter.

Permascand har sitt huvudkontor i Ljungaverk där även koncernens forsknings- och utvecklingsverksamhet, teknikutveckling och produktion bedrivs. Permascand har även kontor i Göteborg och Vancouver, Kanada. Det rörelsedrivande bolaget Permascand AB är certifierad enligt ISO 9001, 14001 och 18001.

En koncernintern omstrukturering genomfördes under 2019 då två nya holdingbolag bildades vilket redovisningsmässigt har hanterats som en så kallad "predecessor accounting", d v s den historiska koncernredovisningen som presenteras i denna rapport omfattas av Permascand Holding AB:s koncernredovisning samt med beaktande av de nya holdingbolagens tillgångar och skulder per balansdagen 31 december 2019.

Moderbolaget

Permascand Top Holding AB är moderbolag i en koncern med dotterbolag som framgår av not 13. Moderbolaget bildades 20 november 2019 och detta är det första

räkenskapsåret som är förlängt till 31 december 2020. Moderbolagets verksamhet består i att äga och förvalta aktier och andelar i dotterbolag samt tillhandahålla administrativa tjänster för dessa bolag. Under moderbolagets första räkenskapsår genomfördes en koncernintern omstrukturering där aktierna i Permascand Holding AB förvärvades genom apportemission och en revers. Aktierna i Permascand Holding AB såldes därefter till dotterbolaget Permascand Middle Holding AB. Skulden till de tidigare ägarna av Permascand Holding AB reglerades i samband med försäljningen.

Ägarförhållanden

Permascand-koncernens huvudägare är Norvestor Fond VI. Övriga andelar ägs av styrelsen och ledning.

Väsentliga händelser under året

- I april fick Permascand meddelande från Länsstyrelsen i Västernorrland att bolaget klassificerats som samhällsviktig verksamhet. Klassificeringen är ett kvitto på Permascands teknik som bedöms ha avgörande betydelse för upprätthållandet av viktiga samhällsfunktioner. Till följd omfattas nu Permascand av handlingsplanen för skydd av samhällsviktig verksamhet av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB).
- I augusti meddelade Permascand att Pernilla Lundin och Marie Grönberg valts in som nya styrelseledamöter i Permascand Top Holding AB.
- Den 6 oktober meddelade Permascand att bolaget ingått ett samarbete med Chemetry för utökning och kommersialisering av en ny elektrokemisk cell till Chemetrys teknik eShuttle®. Samarbetet syftar till att främja mer hållbara processtekniker för insatskemikalier genom att öka energieffektiviteten i den elektrokemiska processen. Projektplanen är indelad i fem milstolpar för cellutveckling och i enlighet med den preliminära tidplanen ska milstolpe fem vara slutförd

30 månader efter att projektet startar. Permascand och Chemetry ska en månad innan fullgörandet av milstolpe fem förhandla om att ingå ett avtal för vardera partens kommersialisering av de produkter som utvecklas inom ramen för avtalet.

- **Oktober** valdes Per Lindberg och Johan Karlsson in som nya styrelseledamöter. Per Lindberg blir ny styrelseordförande i Permascand Top Holding AB.
- **Den 25 november** exploderade en neutraliseringstank i fabriken i Ljungaverk. Händelsen har inte haft, och beräknas inte komma att ha, en signifikant påverkan på Permascands verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Utredning pågår tillsammans med myndigheter och beräknas vara avslutad under första kvartalet 2021.
- **Den 17 december** meddelade Permascand att koncernen har ökat sin tillverkningskapacitet genom installation av en automatiserad produktionslina i fabriken i Ljungaverk.

Omsättning

Omsättningen för året minskade med 7 procent jämfört mot 2019 och uppgick till 415 MSEK (444). Segmentet Water Treatment ökade omsättningen med 8 procent till 255 MSEK (236) medan Industrial Solutions minskade med 19 procent till 131 MSEK (163) och Electrification & Renewables minskade med 37 procent till 29 MSEK (45). Omsättningen för året har påverkats av Covid-19 pandemin som beskrivs mer nedan.

Resultat

Bruttoresultatet uppgick till 104 MSEK (107) vilket motsvarar en minskning med 3 procent jämfört med 2019. Bruttomarginalen har däremot ökat och uppgick till 25 procent (24) till följd av lägre kostnader för direkt material och direkta löner. Årets avskrivningar på anläggningstillgångar, som ingår i bruttoresultatet, uppgick till -13 MSEK (-10). Ökningen beror på de stora investeringar som har gjorts under de senaste två åren som till stor del har avslutats 2020 och tagits i drift.

Rörelseresultatet ökade till 60 MSEK (43) vilket motsvarar en ökning om 39 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 15 procent (10). Permascand har under merparten av året genomfört en rad aktiviteter för att hålla kostnader nere och hantera överkapacitet som uppstod i följderna av utebliven förväntad tillväxt i volym till följd av Covid-19 pandemin. Kostnadsbesparingar, korttidspermittering

samt minskade kostnader för resor och konsulter har minskat kostnader inom både försäljning och administration med totalt 14 MSEK för året. Kostnader för forskning och utveckling ligger kvar på samma nivå som föregående år och uppgår till -12 MSEK (-12). Årets rörelseresultat inkluderar statliga bidrag om 6 MSEK avseende korttidspermittering vilket ingår i övriga rörelseintäkter. Valutakursförändringar har haft en negativ påverkan med -1 MSEK (-2) vilket redovisas som övriga rörelsekostnader.

Resultat före skatt ökade under året till 45 MSEK (41). Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -15 MSEK (-3) och utgörs av räntor. Den stora ökningen i räntekostnader beror på det banklån som togs upp i början av december 2019 som har påverkat hela året 2020.

Årets skattekostnad uppgick till -12 MSEK (-9) och utgörs av uppskjuten skatt -4 MSEK (-1) och aktuell skatt -8 MSEK (-8). Periodens totalresultat ökade till 33 MSEK (32) och resultat per aktie var 17,61 SEK/aktie (17,12).

Finansiell ställning och kassaflöde

Balansomslutning vid årsskiftet uppgick till 413 MSEK (381 per 31 december 2019). Ökningen i tillgångsmassa beror på investeringar i automation, effektivare beläggningsmetoder samt investeringar i anläggningen för bättre lager- och logistikflöden. Eget kapital och soliditet var negativ till följd av en intern omstrukturering och rekapitalisering av Permascand-koncernen. Permascands ägare bildade två nya holdingbolag, Permascand Top Holding AB och Permascand Middle Holding AB samt sålde över aktierna i Permascand Holding AB. Förvärvet finansierades genom ett nytt banklån samtidigt som att en nyemission genomfördes genom apport. För närmare beskrivning av redovisningen av transaktionen se not 20. Koncernens nettoskuld uppgick till 271 MSEK per balansdagen, att jämföra mot 281 MSEK vid ingången av året. De räntebärande skulderna utgörs i huvudsak av upplåning i bank. Vid årsskiftet uppgick utestående lån till 287 MSEK (303) och likvida medel i bank till 19 MSEK (27).

Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick till 54 MSEK (64). Betalda räntor för året, -15 MSEK (-3), är högre än föregående år till följd av den upplåning i bank som gjordes i slutet av 2019. Förändring av rörelsekapital för året -3 MSEK (14) är en följd av att varulagret ökat något, rörelsefordringar i form av upp- arbetat ej fakturerat, liksom förutbetalda kostnader har ökat, samtidigt som att rörelseskulden har minskat. Investeringsverksamheten uppgick till -44 MSEK (-79)

vilket är en följd av den investeringsplan koncernen har haft under de senaste åren i automation och en modern och kostnadseffektiv produktionsanläggning. Ett minskat nyttjande av checkkredit under året medförde en återbetalning av lån till bank om -15 MSEK jämfört med en upplåning under föregående år. Totalt uppgick kassaflöde från finansieringsverksamhet till -17 MSEK (40) och totalt kassaflöde för året uppgick sammanlagt till -8 MSEK (26).

Covid-19 pandemin

Permascand påverkades under 2020 av Covid-19 pandemin. Osäkerhet på marknaden gjorde kunderna avvakande med sina investeringsbeslut. Planerade orders och leveranser sköts på framtiden vilket påverkade försäljningsvolymen främst inom den marina sektorn och Water Treatment segmentet med ca 60 MSEK och ett beräknat bruttoresultat om ca -15 MSEK. Verksamheten fick ställas om och införa korttidspermitteringar som under hösten ledde till varsel och uppsägningar av personal. Kostnaderna kopplade till överkapacitet beräknas ha kostat ca 7 MSEK.

För att säkra kassaflöde och betalningsförmåga omförhandlades avtal med banken om uppskjutna amorteringar. Till följd av en snabb omställning och minskade kostnader har påverkan av pandemin kunnat begränsas.

Investeringar

Under året har Permascand fortsatt sin investeringsplan för en högre produktionskapacitet likväl som den ska vara kostnadseffektiv och säker. Investeringar har skett bland annat i maskiner genom en automatisk tillverkningsprocess för elektrokemiska celler, en punktsvetsrobot och en nibblingsmaskin. Dessutom har stora satsningar gjorts i produktionsanläggningen genom en helt ny monteringshall för BWTS-celler, ny ankomsthall för inkommande gods och nya lager och logistikflöden inklusive mark och vägarbeten. En central roll i Permascands produktionsprocess är den beläggningssugn som nyttjas för katalytiska beläggningar. Investeringar för ett ökat utbyte och kvalitet i beläggning har också gjorts under året. Totalt under året har 44 MSEK (79) investerats i anläggningstillgångar.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Den 22 januari 2021 meddelade Permascand att koncernen stärker sin ställning inom vätgasproduktion genom att

ingå som samarbetspartner vid utvecklingen av Swedish Hydrogen Center, ett nytt kunskapscenter för elektrolys och förnybar vätgas.

Förväntad framtida utveckling

Permascand förväntas ha en fortsatt tillväxt de kommande åren. Orderläget indikerar god utveckling inom både omsättning, resultat och volym. Främst förväntas goda tillväxtmöjligheter finnas inom Water Treatment men även inom området för vätgas och energilagring i segmentet Electrification & Renewables. Marknaden för Industrial Solutions är stabil och förväntas fortsätta i samma nivå som tidigare år.

Forskning och utveckling

Permascand har fortsatt att satsa på att utveckla produkter för nya tillämpningsområden, utveckla kundanspassade produkter, samt förbättrade produktionsmöjligheter för att kunna möta nya krav. Permascands styrka ligger i kombinationen av koncernens elektrokemiska expertis och tillverknings- och kommersialiseringskapacitet. I 50 år har Permascand gjort kontinuerliga investeringar i innovation och ständiga förbättringar av sin kärnteknikplattform, som bygger på egna katalytiska beläggningar och sträcker sig hela vägen till kompletta elektrokemiska celler. En djup förståelse för elektrokemiska processer ligger till grund för Permascands produkterbjudande och koncernens framgångar ligger i förmågan att kombinera decennier av forsknings- och utvecklingsarbete med teknisk- och tillverkningsexpertis för att utveckla nya applikationer i sin moderna testanläggning i Ljungaverk. Permascand utvecklar inte bara egna kommersiella produkter, utan bildar också samarbeten med kunder och internationella ingenjörsföretag för att utveckla och marknadsföra innovativa och nya lösningar. Som ett resultat har Permascand utvecklat nya applikationer som:

- Permachlor®, elektroklorering för effektiv och hållbar desinfektion av vatten
- NORSCAND®, en gemensamt utvecklad elektrolyscell som möjliggör produktion av litiumbatterikemikalier genom elektrokemi
- Teknik för belagt elektrodnät som möjliggör effektiv produktion av grön vätgas

Forskning och utveckling utgör en viktig del av bolagets DNA och sträcker sig över hela organisationen, 15 procent

av de heltidsanställda är sysselsatta i funktioner som rör forskning och utveckling samt produktutveckling.

Årets forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till -12 MSEK (-12) vilket motsvarar 3 procent av totala rörelsekostnader (3).

Hållbarhetsfokus

Koncernens huvudsakliga fokus för den dagliga verksamheten är säkerhet, kvalitet, hälsa och miljö. Koncernens värdeord är "Säkerhet börjar med mig" och "Rätt från mig till dig".

Säkerhet är mycket viktigt i den verksamhet som koncernen bedriver därför genomförs förebyggande riskanalyser, utbildning av personal och skyddsombud, samt löpande besiktningar och förebyggande åtgärder.

Att koncernens anställda är friska och inte skadas på jobbet är av högsta prioritet och koncernen satsar mycket på förebyggande hälsovård.

Hållbarhet och miljöfokus genomsyrar verksamheten. Själva produkterna i sig bidrar till ett minskat klimatavtryck genom minskad energiförbrukning och renare vatten. Flera av FN:s globala mål kan direkt kopplas till Permascand, varav de tydligaste är:

- Nr 9 - Hållbar industri, Innovationer och Infrastruktur; Permascands produkter är en viktig komponent i värdekedjan för många industrier.
- Nr 12 - Hållbar konsumtion och produktion; Permascands produkter bidrar till att minska energiförbrukningen i världen och möjliggör en effektivare användning av jordens resurser.
- Nr 13 - Bekämpa klimatförändringarna; Permascands produkter möjliggör tillväxt inom förnybar energi
- Nr 14 - Hav och marina resurser; Permascands vattenreningssystem förhindrar spridning av främmande organismer i haven.

Permascand har valt att upprätta en hållbarhetsrapport i enlighet med kapitel 6 paragraf 11 i årsredovisningslagen som redovisas separat från förvaltningsberättelsen.

Miljöpåverkan (tillstånds- eller anmälningsskyldig verksamhet enligt miljöbalken)

Permascand bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser ytbehandling där titan, kolstål och nickel förbrukas vilket utgör en viktig del

i tillverkningsprocessen vid nytillverkning och ombeläggning av elektrokemiska celler. Permascands produktionsprocess har påverkan på den yttre miljön och tillståndet avser även utsläpp i vatten, luft samt buller. Koncernen arbetar aktivt för att minska sin miljöpåverkan, med fokus på aktiviteter inom försäljning och produktion, men även FoU för att minska avtrycken. Permascand uppfyller kraven enligt tillstånd och inget av tillstånden löper ut under de kommande två åren.

Risker och riskhantering

Exponering för risker, såväl operativa som finansiella är en naturlig del i affärsverksamhet och syftet med riskhantering är inte att undvika risk utan att ha en kontrollerad strategi för att hantera de risker som verksamheten blir utsatt för. Permascands riskhantering syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att hantera och begränsa påverkan till följd av de risker som koncernen blir utsatt för.

Koncernens ledningsgrupp utvärderar och bedömer risk årligen samt hanterar uppkomna, eventuella nya risker skyndsamt. Permascands riskhantering följer en trestegsprocess 1) identifiera risk och utvärdera risk baserat på sannolikhet och påverkan 2) implementera kontrollåtgärder för att hantera risk 3) utvärdera och bedöma effekterna av åtgärder.

Styrelsen är ytterst ansvarig för att det finns en lämplig och effektiv riskhanteringsprocess inom koncernen, och vd och CFO lämnar regelbundet riskuppdateringar till revisionsutskottet och styrelsen. Årligen gör styrelsen en egen riskanalys.

Riskerna är kategoriserade som Strategisk, Operativ eller Finansiell risk. Koncernen är också exponerad för risker inom hållbarhetsområdet, t.ex. risker gällande miljöfrågor, hälsa och säkerhet, respekten för mänskliga rättigheter, mutor och korruption. Dessa risker ingår i operativa risker. De mest väsentliga operativa riskerna är kopplat till minskad orderingång till följd av marknadsläget eller konkurrens samt risk kopplat till pris och tillgång till råvara för produktion. För vidare information om finansiell risk se not 3.

Femårsöversikt

Belopp MSEK	2020	2019	2018	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Nettoomsättning	415	444	324	223	199
Rörelsemarginal %	15	10	7	neg	neg
Resultat efter finansnetto	45	41	18	-44	-21
Balansomslutning	413	381	291	180	238
Nettoskuld	271	281	44	4	8
Avkastning på totalt kapital, %	15	13	9	2	neg
Avkastning på eget kapital, %	neg	72	11	neg	neg
Soliditet, %	neg	neg	48	77	69
Resultat per aktie	17,61	17,12	7,43	neg	neg

¹⁾ Ej omräknade till IFRS. Definitioner se sida 96

Förslag till beslut om vinstdisposition

Till styrelsens förfogande står följande vinstmedel (SEK)

Överkursfond	478 130 000
Årets resultat	25 239 995
Totalt	503 369 995

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	503 369 995
Varav i överkursfond	478 130 000
Totalt	503 369 995



Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	Not	2020	2019	2018
Nettoomsättning	4	414 991	444 488	323 533
Kostnad för sålda varor		-311 140	-337 125	-241 272
Bruttoresultat	4	103 851	107 363	82 261
Försäljningskostnader		-14 596	-23 785	-21 779
Administrationskostnader	5	-23 911	-28 057	-27 718
Forsknings- och utvecklingskostnader		-11 648	-12 214	-11 202
Övriga rörelseintäkter	7	9 312	118	231
Övriga rörelsekostnader	7	-2 724	-	-117
Rörelseresultat	6,8	60 284	43 425	21 676
Finansiella intäkter	9,11	1	8	1
Finansiella kostnader	9	-15 267	-2 809	-3 384
Finansiella poster – netto		-15 266	-2 801	-3 383
Resultat före skatt		45 017	40 624	18 293
Skatt	10	-12 080	-8 601	-4 398
Årets resultat		32 937	32 023	13 895
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>				
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar		792	-	-
Skatt hänförlig till förändrat värde på kassaflödessäkringar		-163	-	-
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-154	42	-
Summa övrigt totalresultat		475	42	-
Summa totalresultat för året		33 412	32 065	13 895
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		32 937	32 023	13 895
Summa totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		33 412	32 065	13 895
Resultat per aktie, räknat på resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare under året:	12			
Resultat per aktie före och efter utspädning		17,61	17,12	7,43

Noterna på sidorna 52 till 88 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
<i>Immateriella tillgångar</i>	14				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		7 856	7 562	6 833	6 661
Pågående investeringar i immateriella tillgångar		4 398	-	-	-
Goodwill		55 540	55 540	55 540	55 540
Summa immateriella tillgångar		67 794	63 102	62 373	62 201
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	15				
Byggnader och mark		47 520	15 661	11 842	4 440
Maskiner och andra tekniska anläggningar		73 998	32 246	7 068	5 219
Inventarier, verktyg och installationer		20 553	24 402	25 209	22 833
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		883	45 047	4 211	-
Summa materiella anläggningstillgångar		142 954	117 356	48 330	32 492
Nyttjanderätter	16,18	2 935	4 210	4 624	1 754
<i>Finansiella tillgångar</i>					
Andra långfristiga fordringar	17,18	110	110	110	110
Uppskjutna skattefordringar	23	5	44	19	-
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		213 798	184 822	115 456	96 557
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
<i>Varulager m.m.</i>					
Råvaror och förnödenheter		84 265	78 223	69 938	28 184
Varor under tillverkning		5 656	9 801	19 706	10 378
Summa varulager m.m.		89 921	88 024	89 644	38 562
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar	18,19	65 023	75 438	76 857	39 782
Aktuella skattefordringar		1 164	-	1 287	-
Övriga fordringar		2 645	5 068	5 017	4 021
Upparbetad ej fakturerad intäkt	19	13 460	-	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		7 447	1 364	1 892	1 347
Derivatinstrument	18	792	-	-	-
Summa kortfristiga fordringar		90 531	81 870	85 053	45 150
Likvida medel	18,21	19 182	26 790	1 026	1 315
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		199 634	196 684	175 723	85 027
SUMMA TILLGÅNGAR		413 432	381 506	291 178	181 585

Belopp i KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL	20				
Aktiekapital		1 870	1 870	1 870	1 870
Övrigt tillskjutet kapital		662 830	662 830	184 700	184 700
Förvärvsreserv		-698 130	-698 130	-	-
Reserver		517	42	-	-
Balanserat resultat inklusive årets resultat		16 761	-16 176	-48 199	-62 094
SUMMA EGET KAPITAL		-16 152	-49 564	138 371	124 476
SKULDER					
<i>Långfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	22	280 200	294 004	40 674	5 683
Uppskjutna skatteskulder	23	9 237	5 051	4 123	1 362
Leasingskulder	22	1 664	2 544	3 145	1 005
Summa långfristiga skulder		291 101	301 599	47 942	8 050
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	22	6 720	9 373	-	-
Förskott från kunder		18 115	12 438	24 169	11 202
Leverantörsskulder		26 258	42 691	39 886	24 907
Leasingskulder	22	1 247	1 451	1 385	687
Skatteskulder		14 522	6 621	-	-
Övriga skulder		2 747	3 577	2 830	2 434
Fakturerad ej upparbetad intäkt	24	49 500	41 191	25 349	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	19 374	12 129	11 246	9 829
Summa kortfristiga skulder		138 483	129 471	104 865	49 059
SUMMA SKULDER		429 584	431 070	152 807	57 109
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		413 432	381 506	291 178	181 585

Noterna på sidorna 52 till 88 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i KSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Förvärvs- reserv	Omräk- nings- reserv	Säkring- reserv	Balanserade vinstmedel, inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2018		1 870	184 700				-62 094	124 476
Årets resultat							13 895	13 895
Övrigt totalresultat för året								
Summa totalresultat för året							13 895	13 895
Utgående balans per 31 december 2018		1 870	184 700				-48 199	138 371
Ingående balans per 1 januari 2019		1 870	184 700				-48 199	138 371
Årets resultat							32 023	32 023
Övrigt totalresultat för året					42			42
Summa totalresultat för året					42		32 023	32 065
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare								
Bildande av moderbolag		50						50
Indragning av aktier		-50						-50
Apportemission	20	1 870	478 130					480 000
Justering för tidigare- moderbolagsaktier		-1 870						-1 870
Effekt av förvärv	20			-698 130				-698 130
Utgående balans per 31 december 2019		1 870	662 830	-698 130	42		-16 176	-49 564
Ingående balans per 1 januari 2020		1 870	662 830	-698 130	42		-16 176	-49 564
Årets resultat							32 937	32 937
Övrigt totalresultat för året					-154	629		475
Summa totalresultat för året					-154	629	32 937	33 412
Utgående balans per 31 december 2020		1 870	662 830	-698 130	-112	629	16 761	-16 152

Noterna på sidorna 52 till 88 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i KSEK	Not	2020	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		60 284	43 425	21 676
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>				
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		12 770	9 902	8 236
Övriga ej likviditetspåverkade poster		-361	6	863
Erhållen ränta		1	8	1
Betald ränta		-15 147	-2 673	-3 299
Betalda inkomstskatter		-1 281	60	-2 944
		56 266	50 728	24 533
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital				
Ökning/minskning av varulager		-1 897	1 620	-51 082
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-5 272	1 974	-38 823
Ökning/minskning av rörelseskulder		3 970	10 081	54 632
Summa förändring av rörelsekapital		-3 199	13 675	-35 273
Kassaflöde från den löpande verksamheten		53 067	64 403	-10 740
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel		-	-	-432
Investeringar i immateriella tillgångar		-4 783	-764	-
Avyttringar av materiella tillgångar		56	491	100
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-39 066	-78 890	-23 673
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-43 793	-79 163	-24 005
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Upptagande av lån		-	262 168	34 994
Amortering av lån		-15 299	-	-
Amortering av leasingskuld		-1 583	-1 644	-538
Amortering av reversskuld till moderbolagets aktieägare		-	-220 000	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-16 882	40 524	34 456
Årets kassaflöde		-7 608	25 764	-289
Likvida medel vid årets början		26 790	1 026	1 315
Likvida medel vid årets slut	21	19 182	26 790	1 026

Noterna på sidorna 52 till 88 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Noter till koncernredovisningen

Not 1 Allmän information

Permascand Top Holding AB med organisationsnummer 559227-6124 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Ånge. Huvudägare till Permascand Group AB är Norvestor Fond VI. Övriga aktier ägs av styrelse och ledning.

Adressen till huvudkontoret är Permascand Top Holding AB, Folkets Husvägen 50, 840 10 Ljungaverk.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (KSEK).

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Permascand Top Holding AB och dess dotterbolag.

Grund för rapporternas upprättande

Denna årsredovisning innehåller Permascand Top Holding AB:s första koncernredovisning och de valda redovisningsprinciperna för upprättande av denna år IFRS (International Financial Reporting Standards) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. För upplysning om de effekter som uppstår samt de undantag som tillämpats i samband med att startbalansen (ingångsbalansen) för den första koncernredovisningen enligt IFRS upprättats se not 29.

Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör

vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan under rubriken Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Nya standarder och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 och senare har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft bedöms påverka koncernen.

I den mån pågående reformeringar relaterade till STIBOR skulle leda till modifieringar av låneavtal har koncernen valt att tillämpa undantaget i IFRS avseende att inte redovisa eventuella effekter utan istället justera effektivräntan.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument.

Klassificering

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättnings-tillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som Permascand per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har Permascand inte en sådan rätt per rapportperiodens slut – eller innehas skuld för handel eller förväntas skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln – redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Förvärv mellan företag under gemensamt bestämmande inflytande ("Common control transactions")

I december 2019 genomfördes en omstrukturering och refinansiering av Permascand-koncernen. Permascand-koncernens ägare bildade två nya bolag, Permascand Top Holding AB samt Permascand Middle Holding AB som förvärvade aktierna i Permascand Holding AB. Förvärvet finansierades genom ett lån samt genomfördes en apportemission. Det nya legala moderbolaget, Permascand Top Holding AB har valt att presentera den historiska koncernredovisningen av dess företrädares, Permascand Holding AB:s, koncernredovisning.

Då samma ägare har bestämmande inflytande över Permascand-koncernen före och efter omstruktureringen bedömdes transaktionen inte vara ett rörelseförvärv utan en omstrukturering. Detta innebär att så kallad "predecessor accounting" har tillämpats istället, varför ingen omvärdering gjordes av Permascand-koncernens tillgångar och skulder till verkliga värden och att ingen goodwill redovisades. Effekten som har redovisats mot eget kapital är köpeskillingen reducerat för aktiekapitalet

om 1 870 KSEK. Redovisningen av transaktionen som en koncernintern omstrukturering medför sammanfattningsvis att Permascand Top Holding AB lånat 220 MSEK för att finansiera transaktionen, samt att en apportemission om 480 MSEK genomfördes. Redovisningsmässigt har inga nya tillgångar eller skulder tillförts koncernen varför köpeskillingen om 700 MSEK redovisas som en minskning av eget kapital.

Segmentsrapportering

Koncernens verksamhet är indelad i tre rörelsesegment bestående av; Water Treatment, Industrial Solutions, och Electrification & Renewables.

Rörelsesegmenten redovisas i överensstämmelse med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren, som ansvarar för att tilldela resurser och bedöma rörelsesegmentens resultat, har identifierats som Permascands vd.

Rörelsesegment rapporteras och följs upp på bruttoresultat, medan rörelseresultat, finansnetto, skatter, balansräkning och kassaflöde inte rapporteras per segment.

En närmare redogörelse för rörelsesegmenten återfinns i not 4.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens och moderbolagets rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt aktuell bokslutskurs för den månaden. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i periodens resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Permascands affärsmodell bygger på en teknologiplattform för en elektrokemisk process med utgångspunkt i katalytiska beläggningar. Med den katalytiska beläggningen som grund utvecklar, tillverkar och underhåller Permascand kundspecifika och kundanpassade elektrokemiska celler och elektroder inom ett antal områden. Intäkterna består i nyförsäljning av produkter likväl som återkommande kundorder i form av underhåll och ombeläggning av katalytiska beläggningar på kundens material.

Försäljning av produkter

Vissa avtal innebär att koncernen utför beläggningar på produkter som kontrolleras av kunden. I dessa fall redovisas intäkter över tid, i takt med att beläggningen utförs. För andra avtal redovisas intäkter över tid då produkten övergår till att bli kundspecifik och koncernen inte har någon alternativ användning för den tillverkade produkten, samt rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete. I vilken mån koncernen har rätt till betalning vid var tid beror på avtalsvillkoren och en bedömning som görs avtal för avtal. Om kriteriet inte är uppfyllt redovisas intäkterna vid en given tidpunkt.

Majoriteten av koncernens avtal innebär intäktsredovisning över tid och är till fast pris. Intäkt redovisas baserat på hur stor andel av det totala överenskomna åtagandet som levererats. Färdigställandegraden mäts

normalt genom outputmetoder som utgår från bedömningar av hur stor del av koncernens totala prestation som uppnåtts till dato. Detta kan baseras på grad av förädling, milstolpar som uppnåtts eller producerade enheter.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I regel sker fakturering i samband med att produkten utlevereras och ansvaret för produkten övergår till kunden. När koncernen har en ovillkorlig rätt till betalning för nedlagt arbete, redovisas en ej fakturerad kundfordring (redovisas inom posten "upparbetad, ej fakturerad intäkt" i balansräkningen). När fakturering sker bokas den här posten bort och istället bokas en kundfordring. Vid förskottsbetalning från kunder, bokas en kontraktsskuld i balansräkningen (presenteras inom posten "fakturerad ej upparbetad intäkt"). Betalningsvillkoren varierar från kontrakt till kontrakt och beror på vad som avtalats med kunden. Även om förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis, överstiger betalningsvillkoren aldrig 12 månader. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Majoriteten av koncernens avtal har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagt arbete. I enlighet med lämnadsreglerna i IFRS 15, har upplysning inte lämnats om transaktionspris fördelat till dessa ouppfyllda åtaganden. Om det förekommer avtal som har en förväntad löptid på ett år eller mer så lämnas upplysning om transaktionspris fördelat till ouppfyllda åtaganden i not.

Intäktsredovisning av produkter vid en given tidpunkt

I de fall kriterierna för intäktsredovisning över tid inte är uppfyllda, redovisas intäkterna vid den tidpunkt kunden erhåller kontroll över produkterna, vilket generellt inträffar när de levereras till kunden. En fordran redovisas när produkterna har levererats, då detta är den tidpunkt då ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Intäkten värderas till det avtalsenliga transaktionspriset. Normalt förfaller ersättningen till betalning 30 dagar efter att tjänsten eller produkten har levererats till kunden. Även om förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis, överstiger betalningsvillkoren aldrig 12 månader. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas på raden Övriga rörelseintäkter.

Statliga bidrag avseende anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde med bidraget. Bidraget redovisas i resultatet under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, truckar och bilar.

Leasing - koncernen som leasetagare

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper på perioder om 1-6 år men optioner att förlänga eller säga upp avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingkulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- Restvärdegarantier
- Köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita ränta när den med enkelhet kan fastställas annars används den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Initiala utgifter
- Den initiala värderingen av leasingkulden och
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren

Koncernen tillämpar undantaget hänförligt till icke-leasingkomponenter och har valt att inte separera dessa från leasingavgifter hänförliga till lokaler.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkulld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderar i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingkulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet, ändringar i restvärdegaranti, eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflödet baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingkulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen

i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgången inte kan återvinnas.

Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingskulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad Administrationskostnader. Återbetalning av leasingskulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Periodens skatt påverkas även av förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga resultat. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga följs upp i den interna styrningen. Goodwill följs upp utifrån rörelsesegment.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten består i allt väsentligt av aktiverade utgifter för utveckling. Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, kan aktiveras.

Följande kriterier ska vara uppfyllda för att internt upparbetade immateriella tillgångar ska kunna aktiveras

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången så att den kan användas,
- Företagets avsikt är att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången och att använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången,

- Det kan visas hur den internt upparbetade immateriella tillgången genererar sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången finns tillgängliga, och de utgifter som är hänförliga till den internt upparbetade immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utgifter för utveckling, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utgifter för utveckling som redovisas som immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig för användning. De aktiverade utgifter är hänförliga till utveckling av nya produkter. Aktiverade utgifter för utveckling skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden vilken uppgår till 5 - 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar byggnader och mark, maskiner och andra tekniska anläggningar, inventarier, verktyg och installationer samt pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar, med undantag för pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

➤ Byggnader	15 - 50 år
➤ Markanläggningar	20 år
➤ Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 - 20 år
➤ Inventarier, verktyg och installationer	5 - 20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

➤ Stomme, golv	50 år
➤ Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	15 - 25 år
➤ Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	30 år
➤ Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10 - 20 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en finansiell tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt

värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernens finansiella tillgångar ingår i kategorin finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde med undantag för derivat. För derivaten tillämpas säkringsredovisning.

c) Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

d) Derivat och säkringsredovisning

Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärdering i slutet av varje rapportperiod.

Koncernens derivat utgörs av valutaterminer/-swappar för säkring av försäljning i utländsk valuta. Dessa identifieras som säkring av valutarisken i mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödessäkring). Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Koncernen dokumenterar sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Transaktionsexponering - Kassaflödessäkring

Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras genom valutaterminer. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Förändringar i terminens verkliga värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital så länge säkringen är effektiv. Saknas effektivitet i säkringen eller om den säkrade prognostiserade transaktionen inte längre förväntas inträffa redovisas ackumulerade vinster eller förluster i årets resultat. Det belopp som redovisats i eget kapital via övrigt totalresultat återförs till årets resultat i samma period som den säkrade posten påverkar årets resultat och redovisas i posten Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader. När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller företaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Ineffektivitet i säkringsredovisningen

Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar försäljning av utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där kritiska villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Vid säkring av försäljning av utländsk valuta kan ineffektivitet uppstå om tidpunkten för den prognostiserade transaktionen ändras jämfört med vad som initialt uppskattades.

e) Bortbokning finansiella tillgångar

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom finansiella kostnader eller finansiella intäkter.

f) Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader.

g) Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

h) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

i) Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

Koncernen har ingen nämnvärd historik av konstaterade kundförluster. Koncernen har relativt få kunder och inga konstaterade kundförluster har uppstått under de senaste fyra åren. Användbara data för att göra en generell avsättning för kundförluster saknas därför och givet kreditvärdigheten hos aktuella kunder skulle en sådan avsättning inte vara väsentlig. Koncernen baserar beräkningarna av kreditförluster kopplat till kundfordringar respektive upparbetat ej fakturerat på en individuell bedömning av tillgänglig information om respektive

kund. För övriga finansiella tillgångar är förväntade kreditförluster oväsentliga.

Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, vilket är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde. Aktiveringen upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning huvudsakligen har slutförts. Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

Likvida medel

Likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens balansräkning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att

betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare
- Med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Koncernen har inte haft någon utspädningseffekt under redovisade perioder vilket medför att resultat före och efter utspädning är det samma.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa antaganden göras varav de viktigaste antaganden utgörs av prognoser över framtida kassaflöden, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. Det redovisade värdet av goodwill uppgår till 56 KSEK per den 31 december 2020. Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för goodwill med god marginal.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Genom sin globala verksamhet är koncernen exponerad för finansiella risker. Styrelsen fastställer årligen koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hanteringen av finansiella risker.

Det övergripande målet med finansverksamheten är att genom en effektiv och tydlig finansförvaltning bidra till att bolaget kan följa sin affärsplan och strategi. Det innebär att arbeta för att finansieringen tryggas på lång sikt och att begränsa finansiell risk. Vidare ska finansieringsverksamheten säkra tillgång till likvida medel på kort sikt för att kunna fullfölja bolagets förpliktelser.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att valutakursfluktuationer inverkar negativt på koncernens kassaflöde, resultaträkning eller balansräkning. Valutakursfluktuationer påverkar koncernens resultat när försäljning och inköp görs i olika valutor. Koncernen transaktionsexponering är främst euro (EUR) och dollar (USD) då koncernen har

huvuddelen av sin försäljning och en stor del av sina kostnader i dessa valutor. I möjligaste mån matchas försäljning och inköp kopplat till kundorder i samma valuta. Valutasäkring för minskad exponering sker med valutaswap kontrakt med kvartalsvis förfall.

En 10 % försvagning av den svenska kronan gentemot andra valutor under 2020 skulle ha inneburit 34 MSEK högre intäkter för året (2019: 36 MSEK och 2018: 24 MSEK) och en påverkan på resultat efter skatt och koncernens eget kapital med 16 MSEK (2019: 17 MSEK, 2018: 11 MSEK). En 10 % starkare krona gentemot andra valutor skulle på motsatt effekt inneburit lägre intäkter och lägre resultat efter skatt liksom eget kapital. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t ex räntan) förblir oförändrade.

I koncernen uppstår även valutarisk från omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad balansexponering. Omvärdering av balansposter redovisas som valutaeffekt inom övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Se not 7.

Koncernens exponering för risk kopplat till valutakurser vid bokslutsdagen, fördelar sig enligt tabell:

Valuta (värde KSEK)	2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31		2018-01-01	
	EUR	USD	EUR	USD	EUR	USD	EUR	USD
Kundfordringar	42 816	14 434	37 039	33 065	28 860	23 861	23 411	9 129
Upparbetad ej fakturerad intäkt	13 460	-	-	-	-	-	-	-
Förskott från kunder	-8 741	-9 374	-4 236	-5 348	-4 902	-737	-5 288	-3 076
Fakturerad ej upparbetad intäkt	-8 309	-41 191	-	-41 191	-	-25 349	-	-
Leverantörsskulder	-9 940	-4 351	-11 723	-25 502	-17 175	-16 204	-10 341	-12 057
Nettoexponering	29 286	-40 482	21 080	-38 976	6 783	-18 429	7 782	-6 004

Derivatinstrument

Koncernen har följande derivatinstrument:

Omsättnings- tillgångar	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Valutatermin - kassaflödessäk- ringar	792	-	-	-
Summa	792	-	-	-

Valutaterminer	Redovisat belopp	Belopp kEUR	Kurs	Förfallodag
Avtal 1	205	1 000	10,237	2021-03-31
Avtal 2	201	1 000	10,244	2021-06-30
Avtal 3	196	1 000	10,251	2021-09-30
Avtal 4	190	1 000	10,257	2021-12-31
Summa	792	4 000		

Värdeändring på valutatermin som redovisats i Övrigt totalresultat uppgår till 792 (-) KSEK. - (-) har bokats från säkringsreserven via Övrigt totalresultat till resultatet.

(a) Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Skulder till kreditinstitut utgörs av upplåning i bank som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden. Skulder till kreditinstitut uppgår till 286 920 KSEK (303 377 KSEK 2019-12-31; 40 674 KSEK 2018-12-31; 5 683 KSEK 2018-01-01). I koncernens låneavtal finns specifika villkor kopplade till finansiella nyckeltal, så kallade covenantar som utgörs av sedvanliga villkor. I december fick bolaget beviljat ett undantag från förhandlade villkor i form av utbetalningar från ett av koncernens dotterbolag för moderbolagets räkning om 3 MSEK. De finansiella covenanterna var uppfyllda vid balansdagen.

Känslighetsanalys ränterisk

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2020 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 2 297 KSEK (2019; 541 KSEK 2018; 181 KSEK) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtalet. Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar.

Maximal kreditexponering motsvaras av det bokförda värdet på koncernens finansiella tillgångar och upparbetad ej fakturerad intäkt.

Koncernens kunder består i allt väsentligt av stora väletablerade företag med en mångårig affärsrelation. Koncernens kreditförluster har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik är god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som oväsentliga.

För att hantera kreditrisker har Permascand principer för att bedöma och kontrollera nya kunder. För bedömning av motpartens finansiella styrka används kreditvärderingsinstitut som Dun & Bradstreet. Baserat på kundens kreditnivå kan tex förskotts betalning begäras för att minska risk. Koncernen bedömer månadsvis kreditrisk i förfallna fordringar respektive upparbetade ej fakturerade intäkter på en individuell bedömning av eventuell kreditrisk hos respektive kund. Kvartalsvis bokas osäkra fordringar. Vid bokslutsdagen uppgick reservering för osäkra fordringar till 0 MSEK (0,9)

Bolagets kreditrisk i likvida medel bedöms vara låg. Likvida medel består i bankmedel och överskottslikviditet används till att minska nyttjande av checkräkningskredit. Inga kortfristiga placeringar finns.

(c) Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom sin likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. All överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera lån/reducera utnyttjande av checkkredit. Upplysningar om tillgänglig likviditet och nyttjad kreditfacilitet finns i not 21-22.

(d) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 1 januari 2018	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder</i>							
Skulder till kreditinstitut	50	150	200	975	5 683	7 058	5 683
Leasingskulder	202	590	662	784	-	2 238	1 692
Leverantörsskulder	24 907	-	-	-	-	24 907	24 907
Summa	25 159	740	862	1 759	5 683	34 203	32 282
Per 31 december 2018							
<i>Finansiella skulder</i>							
Skulder till kreditinstitut	696	2 089	2 720	39 119	-	44 624	40 674
Leasingskulder	432	1 214	1 323	2 550	-	5 519	4 530
Leverantörsskulder	39 886	-	-	-	-	39 886	39 886
Summa	41 014	3 303	4 043	41 669	-	90 029	85 090
Per 31 december 2019							
<i>Finansiella skulder</i>							
Skulder till kreditinstitut	4 563	38 688	42 106	255 696	-	341 053	303 377
Leasingskulder	472	1 252	1 334	1 733	-	4 791	3 995
Leverantörsskulder	42 691	-	-	-	-	42 691	42 691
Summa	47 726	39 940	43 440	257 429	-	388 535	350 063
Per 31 december 2020							
<i>Finansiella skulder</i>							
Skulder till kreditinstitut	4 497	38 492	41 904	231 135	-	316 029	286 920
Leasingskulder	382	1 015	823	976	-	3 196	2 911
Leverantörsskulder	26 258	-	-	-	-	26 258	26 258
Summa	31 137	39 507	42 727	232 111	-	345 483	316 089

3.2 Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

I den mån pågående reformeringar relaterade till STIBOR skulle leda till modifieringar av låneavtal förväntas koncernen komma att tillämpa ett infört undantag i IFRS 9 som tillåter att resultateffekt inte redovisas, utan att effektivräntan istället justeras.

Derivatinstrument

För terminskontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt för noterade kurser. Marknadskursen

beräknas utifrån aktuell kurs justerad för räntedifferensen mellan valutorna och antalet dagar, jämförs med kontraktskurs för att få fram verkligt värde. Derivatinstrument värderas i nivå 2.

Räntebärande skulder

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde för koncernens upplåning då lånen löper med rörligt ränta och kreditspreaden inte är sådan att redovisat värde materiellt avviker från verkligt värde.

Redovisat värde och verkligt värde skiljer sig inte väsentligt åt för andra långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel samt leverantörsskulder

3.3 Hantering av kapital

Permascand ska ha en stabil och balanserad kapitalstruktur. Bolagets soliditet och belåningsgrad ska följa de långsiktiga finansiella målen och trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. Av styrelsen antagna finansiella mål framgår att nettobelåningsgrad i förhållande till EBITDA ska ligga under 2.0x, målbilden är att koncernen under 2021 ska nå det målet.

Koncernen skuldsättningsgrad per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Total upplåning i kreditinstitut	286 920	303 377	40 674	5 683
Avgår: likvida medel	-19 182	-26 790	-1 026	-1 315
Nettoskuld	267 738	276 587	39 648	4 368
Totalt eget kapital	-16 152	-49 564	138 371	124 476
Summa kapital	251 586	227 023	178 019	128 844
Skuldsättningsgrad	-16,6 ggr	-5,6 ggr	0,3 ggr	0,4 ggr

Ökning i skuldsättningsgraden under slutet av 2019 beror på nytt banklån och är en följd av common control transaktion som beskrivs mer i not 2.

Not 4 Segmentsinformation och intäkter

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av VD, som använder främst bruttoresultatet i bedömningen av rörelsesegmentens resultat.

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras utifrån de tre rörelsesegmenten:

1. Electrification & Renewables

Permascands segment Electrification & Renewables erbjuder produkter på snabbt växande marknader inom grön teknologi. Produkterna utgör en del i processerna för utvinning av metaller, främst koppar, nickel och kobolt samt för ämnen som litium och vätgas – vilka bland annat skapar förutsättningar till förnybar energi, energilagring och fossilfria drivmedel.

2. Industrial Solution

Permascands segment Industrial Solutions erbjuder produkter med olika tillämpningar till den kemiska industrin.

Inom segmentet finns mycket lång erfarenhet och en unik kompetens där bolagets högpresterande elektroder möjliggör för kunderna att minska sin energiförbrukning och sina investeringskostnader – för ett bättre hållbarhetsresultat.

3. Water Treatment

Permascands segment Water treatment erbjuder produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten till främst den marina sektorn och rening av barlastvatten till fartygsindustrin. Efterfrågan drivs till stor del av skärpta internationella krav på rening av barlastvatten från Internationella sjöfartsorganisationen (IMO) och USA:s kustbevakning (USCG). Tekniken bakom bolagets produkt för rening av barlastvatten är godkänd av IMO och USCG och bygger på Permascands elektrokemiska celler som vid kontakt med barlastvattnet rengör det från marina organismer och därmed stoppar invasiva arter från att spridas till främmande miljöer.

2020	Water Treatment	Industrial Solutions	Electrification & Renewables	Total
Nettoomsättning				
Sverige	321	5 959	19 636	25 917
Övriga Norden	2 263	7 387	2 302	11 951
Grekland	252 161	-	-	252 161
Övriga Europa och UK	319	46 411	3 790	50 520
USA	-	28 048	-	28 048
Kanada	-	19 176	361	19 537
Övriga världen	-	24 403	2 453	26 857
Summa intäkter från externa kunder	255 064	131 385	28 542	414 991
Bruttoresultat	62 108	37 921	3 822	103 851
Rörelseresultat				60 284
Finansiella poster – netto				-15 266
Resultat före skatt				45 017

2019	Water Treatment	Industrial Solutions	Electrification & Renewables	Total
Nettoomsättning				
Sverige	742	9 350	1 728	11 820
Övriga Norden	3 101	14 693	27 014	44 808
Grekland	225 516	-	-	225 516
Övriga Europa och UK	2 058	46 041	988	49 088
USA	46	25 553	-	25 599
Kanada	-	37 665	15 459	53 125
Övriga världen	4 617	29 809	107	34 533
Summa intäkter från externa kunder	236 080	163 112	45 296	444 488
Bruttoresultat	62 268	38 802	6 291	107 363
Rörelseresultat				43 425
Finansiella poster – netto				-2 801
Resultat före skatt				40 624

2018	Water Treatment	Industrial Solutions*	Electrification & Renewables	Total
Nettoomsättning				
Sverige	145	15 484	17 025	32 654
Övriga Norden	5 239	12 107	11 561	28 906
Grekland	122 232	-	-	122 232
Övriga Europa och UK	2 165	31 793	846	34 804
USA	-	34 064	-	34 064
Kanada	-	32 346	-	32 346
Övriga världen	1 650	29 788	7 089	38 526
Summa intäkter från externa kunder	131 431	155 582	36 520	323 533
Bruttoresultat	36 558	37 317	8 387	82 261
Rörelseresultat				21 676
Finansiella poster – netto				-3 383
Resultat före skatt				18 293

*) 2018 fanns ett fjärde segment i koncernen, Welded Equipment, vilket från 2019 ingår i Industrial Solutions. Jämförelsesiffrorna för 2018 har därför justerats.

Information om större kunder

Nedanstående tabell specificerar intäkter avseende enskilda kunder som överstiger 10 % av koncernens totala intäkter:

	2020	2019	2018
Kund A	61 %	51 %	38 %
Kund B	15 %	20 %	24 %
Summa	76 %	71 %	62 %

Kund A:s intäkter hänför sig till segment Water Treatment och Kund B:s intäkter till segment Industrial Solutions.

Segmentens tillgångar

Anläggningstillgångar utöver finansiella instrument och uppskjuten skattefordran, finns uteslutande i Sverige vid produktionsanläggningen i Ljungaverk.

Tidpunkt för intäktsredovisning

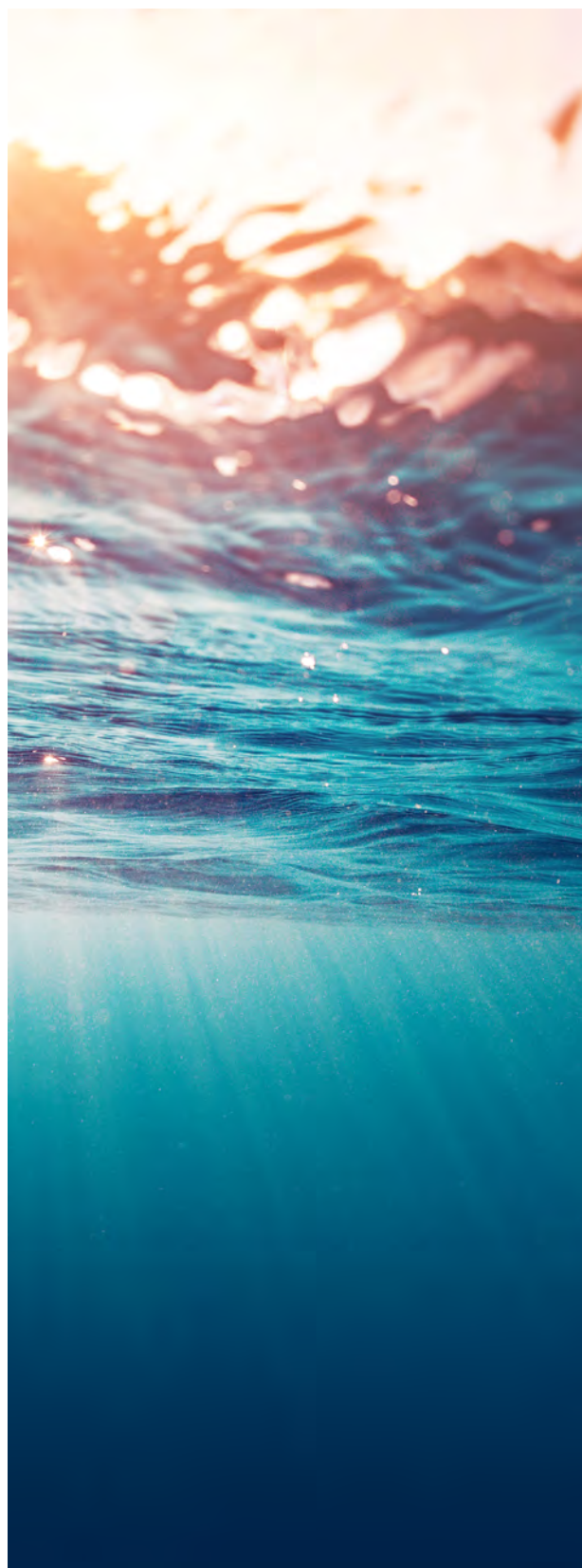
	2020	2019	2018
Försäljning som redovisas över tid	391 573	437 187	286 638
Försäljning som redovisas vid en given tidpunkt	23 419	7 303	36 895
Summa	414 992	444 487	323 533

Not 5 Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2020	2019	2018
KPMG			
Revisionsuppdraget	1 678	181	219
Övriga tjänster	12	25	76
Summa	1 700	206	295



Not 6 Ersättningar till anställda, m.m.

	2020	2019	2018
Löner och andra ersättningar	56 443	57 387	47 553
Sociala avgifter	25 067	26 806	21 710
<i>Varav pensionskostnader – avgiftsbestämda planer</i>	<i>5 379</i>	<i>5 594</i>	<i>5 764</i>
Summa	81 510	84 193	79 097

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2020		2019		2018	
	Löner och andra ersättningar (varav kostnadsförd rörlig ersättning)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav kostnadsförd rörlig ersättning)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav kostnadsförd rörlig ersättning)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter och verkställande direktör	1 810 (256)	1 251 (549)	2 264 (417)	1 492 (745)	2 178 (575)	1 413 (694)
Övriga anställda	53 764 (1 214)	23 816 (4 830)	55 123 (2 634)	25 314 (4 849)	45 375 (2 344)	20 297 (5 070)
Koncernen totalt	56 443 (1 470)	25 067 (5 379)	57 387 (3 051)	26 806 (5 594)	47 553 (2 919)	21 710 (5 764)

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2020		2019		2018	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	129	108	128	106	106	88
Kanada	1	-	2	1	1	1
Koncernen totalt	130	108	130	107	107	89

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterbolag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2020		2019		2018	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	9	7	6	6	6	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	9	6	9	6	9	6
Koncernen totalt	18	13	15	12	15	12

För information om transaktioner med närstående se not 28.

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Samtliga ledamöter som erhåller styrelsearvode gör det i form av lön förutom en ledamot som fakturerar sitt arvode.

Till ledningen har styrelsen beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning: Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs

av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de 8 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 30 % av grundlönen.

För andra ledande befattningshavare som genom sin anställning har möjligheter till rörlig ersättning, är den rörliga ersättningen maximerad till 20 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Under 2020 har inga rörliga ersättningar betalats ut.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Pensionsålder för verkställande direktören är 65 år.

resultat. Av koncernens pensionskostnader avser 549 KSEK (745) företagets verkställande direktör.

Pensionspremien för verkställande direktören ska uppgå till 30 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen samt rörlig ersättning. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 55 och 65 år. Pensionspremien ska uppgå till kollektivavtalets premienivåer.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernbolag.

Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets

Avgångsvederlag

Företaget har inga avtalade avgångsvederlag.

Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2020	2019	2018
Övriga rörelseintäkter:			
Statliga stöd	6 955	-	-
Valutakursförändringar	1 295	-	-
Övriga rörelseintäkter	1 062	118	231
Summa	9 312	118	231

Övriga rörelsekostnader:

Övriga rörelsekostnader under 2020 (2 724 KSEK) avser i sin helhet valutakursförändring

Not 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2020	2019	2018
Råmaterial och förnödenheter	-214 775	-236 338	-165 232
Personalkostnader	-82 144	-86 405	-71 833
Konsultkostnader	-11 502	-14 627	-16 335
Fastighets- och energikostnader	-9 123	-11 405	-11 989
Rep och underhåll inkl förbrukningsmaterial	-10 144	-14 586	-8 654
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-12 770	-9 910	-8 236
Övriga kostnader	-23 562	-27 910	-19 809
Totala rörelsekostnader	-364 019	-401 181	-302 088

Not 9 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2020	2019	2018
Ränteintäkter	1	8	1
Summa finansiella intäkter	1	8	1
Räntekostnader banklån	12 886	2 665	1 698
Räntekostnader leasingskuld	120	144	86
Övriga skulderrelaterade kostnader	2 261	-	1 600
Summa finansiella kostnader	15 267	2 809	3 384
Finansiella poster - netto	15 266	2 809	3 384

Ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Inkomstskatt

	2020	2019	2018
Årets skatt			
Aktuell skatt på årets resultat	8 207	7 648	1 481
Ändrad skatt tidigare år	-189	-	137
Uppskjuten skatt	4 062	953	2 780
Totalt	12 080	8 601	4 398

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Avstämning av effektiv skatt	2020	2019	2018
Resultat före skatt	45 017	40 624	18 293
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2020: 21,4 %, 2019: 21,4 %, 2018: 22 %) för 2021 kommer skattesats att vara 20,6 %.	9 634	8 694	4 024
<i>Skatteeffekter av:</i>			
Ej avdragsgilla kostnader	48	38	56
Ej avdragsgill ränta	2 786	-	-
Ändrad skatt tidigare år	-189	-	99
Övriga poster	-37	-1	94
Ej tidigare aktiverade underskottsavdrag	-162	-130	125
Inkomstskatt	12 080	8 601	4 398

Koncernens skattekostnad motsvarar en effektiv skattesats på 27 procent (2019:21 procent, 2018:24 procent)

Not 11 Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2020	2019	2018
Kostnad såld vara	-	-2 037	-1 267
Övriga rörelseintäkter (not 7)	1 295	-	-
Övriga rörelsekostnader (not 7)	-2 724	-	-
Summa	-1 429	-2 037	-1 267

Not 12 Resultat per aktie

	2020	2019	2018
Kronor			
Resultat per aktie före och efter utspädning	17,61	17,12	7,43
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie			
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	32 937	32 023	13 895
Antal (st)	1 870 000	1 870 000	1 870 000
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	1 870 000	1 870 000	1 870 000

Not 13 Koncernbolag

Koncernen hade följande dotterbolag den 31 december 2020:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direkt ägs av moderbolaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Permascand Middle Holding AB	Sverige	Holdingbolag med banklån	100	
Permascand Holding AB	Sverige	Holdingbolag		100
Permascand Group AB	Sverige	Holdingbolag		100
Permascand AB	Sverige	Operativt bolag där Permascands verksamhet bedrivs		100
Permascand Ltd	Kanada	Säljbolag på uppdrag av Permascand AB		100

Not 14 Immateriella tillgångar

	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Pågående investeringar i immateriella tillgångar	Summa
Per 1 januari 2018				
Anskaffningsvärde	55 540	7 701	-	63 241
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-	-1 039	-	-1 039
Redovisat värde	55 540	6 662	-	62 202
Räkenskapsåret 2018				
Ingående redovisat värde	55 540	6 662	-	62 202
Årets anskaffningar	-	431	-	431
Årets avskrivningar	-	-260	-	-260
Utgående redovisat värde	55 540	6 833	-	62 373
Per 31 december 2018				
Anskaffningsvärde	55 540	8 132	-	63 672
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-	-1 299	-	-1 299
Redovisat värde	55 540	6 833	-	62 373
Räkenskapsåret 2019				
Ingående redovisat värde	55 540	6 833	-	62 373
Årets anskaffningar	-	764	-	764
Årets avskrivningar	-	-35	-	-35
Utgående redovisat värde	55 540	7 562	-	63 102
Per 31 december 2019				
Anskaffningsvärde	55 540	8 896	-	64 436
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-	-1 334	-	-1 334
Redovisat värde	55 540	7 562	-	63 102
Räkenskapsåret 2020				
Ingående redovisat värde	55 540	7 562	-	63 102
Årets anskaffningar	-	385	4 398	4 783
Årets avskrivningar	-	-91	-	-91
Utgående redovisat värde	55 540	7 855	4 398	67 794
Per 31 december 2020				
Anskaffningsvärde	55 540	9 281	4 398	69 219
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-	-1 425	-	-1 425
Redovisat värde	55 540	7 856	4 398	67 794

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Bolagets VD bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernens tre rörelsesegment; Water Treatment, Industrial Solutions, samt Electrification & Renewables. Goodwill övervakas av den VD på rörelsesegmentsnivå. Nedan följer en sammanställning av goodwill fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Water Treatment	27 770	27 770	27 770	27 770
Industrial Solutions	22 216	22 216	22 216	22 216
Electrification & Renewables	5 554	5 554	5 554	5 554
Summa	55 540	55 540	55 540	55 540

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. VD har bedömt att omsättningstillväxt, EBITA-marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på VDs erfarenhet och historiska data rörande omsättningstillväxt och EBITA-marginal.

Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för rörelsesegmenten bedömts utifrån branschprognoser.

För respektive rörelsesegment enligt ovan till vilket ett betydande belopp för goodwill har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärdet beräknats.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Water Treatment	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Diskonteringsränta före skatt*	11,6 %	11,5 %	10,9 %	11,5 %
Långsiktig tillväxttakt**	2 %	2 %	2 %	2 %
Industrial Solutions	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Diskonteringsränta före skatt*	11,8 %	11,3 %	11,0 %	11,7 %
Långsiktig tillväxttakt**	2 %	2 %	2 %	2 %
Electrification & Renewables	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Diskonteringsränta före skatt*	11,6 %	11,4 %	10,9 %	11,6 %
Långsiktig tillväxttakt**	2 %	2 %	2 %	2 %

*) Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

**) Vägld genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är EBITDA-marginal och omsättningstillväxt. Inga rimliga justeringar av antaganden vid nedskrivningsprövning indikerar nedskrivningsbehov.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Summa
Per 1 januari 2018					
Anskaffningsvärde	22 441	81 356	61 429	-	165 226
Ackumulerade avskrivningar	-18 001	-76 137	-38 596	-	-132 734
Redovisat värde	4 440	5 219	22 833	-	32 492
Räkenskapsåret 2018					
Ingående redovisat värde	4 440	5 219	22 833	-	32 492
Årets anskaffningar	8 406	3 472	7 585	4 211	23 674
Omklassificeringar	2 036	-	257	-	2 293
Avyttringar och utrangeringar	-103	-398	-2 004	-	-2 505
Årets avskrivningar	-903	-1 409	-5 204	-	-7 516
Årets omklassificeringar	-2 104	-	-262	-	-2 366
Avyttringar och Utrangeringar	70	184	2 004	-	2 258
Utgående redovisat värde	11 842	7 068	25 209	4 211	48 330
Per 31 december 2018					
Anskaffningsvärde	32 780	84 430	67 267	4 211	188 688
Ackumulerade avskrivningar	-20 938	-77 362	-42 058	-	-140 358
Redovisat värde	11 842	7 068	25 209	4 211	48 330
Räkenskapsåret 2019					
Ingående redovisat värde	11 842	7 068	25 209	4 211	48 330
Årets anskaffningar	5 078	29 339	3 376	45 047	82 840
Omklassificeringar	56	-	1 935	-4 211	-2 220
Avyttringar och utrangeringar	-	-491	-	-	-491
Årets avskrivningar	-1 315	-2 171	-6 382	-	-9 868
Årets omklassificeringar	-	-1 990	263	-	-1 727
Avyttringar och utrangeringar	-	491	-	-	491
Utgående redovisat värde	15 661	32 246	24 402	45 047	117 356
Per 31 december 2019					
Anskaffningsvärde	37 914	113 278	72 578	45 047	268 817
Ackumulerade avskrivningar	-22 253	-81 032	-48 177	-	-151 462
Redovisat värde	15 661	32 246	24 402	45 047	117 356

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Summa
Räkenskapsåret 2020					
Ingående redovisat värde	15 661	32 246	24 402	45 047	117 356
Årets anskaffningar	316	327	301	38 124	39 066
Omklassificeringar	33 416	47 465	1 405	-82 286	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-786	-4	-	-790
Årets avskrivningar	-1 874	-5 255	-5 550	-	-12 679
Utgående redovisat värde	47 520	73 998	20 553	883	142 954
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	71 647	160 284	74 281	883	307 095
Ackumulerade avskrivningar	-24 127	-86 287	-53 727	-	-164 141
Redovisat värde	47 520	73 998	20 553	883	142 954

I kolumnen för Byggnader och mark ingår 277 KSEK (2019:277, 2018:277) som avser bokfört värde för mark.

Not 16 Leasingavtal

I resultaträkningen rapport över totalresultat redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2020	2019	2018
Avskrivningar på nyttjanderätter:			
Lokaler	419	561	390
Bilar	619	536	362
Truckar	541	541	176
Summa	1 579	1 638	928
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	120	153	86
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	974	732	568

Koncernens leasingavtal avser i huvudsak typen lokaler, bilar, truckar. Inga ytterligare kontrakterade investeringar avseende nyttjanderättstillgångar finns vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna. Inga förlängningsoptioner eller uppsägningsoptioner finns kontrakterade. Koncernen har inga väsentliga korttidsleasingavtal.

Kostnad för variabla leasingavgifter (vidarefakturerad fastighetsskatt) har inte inkluderats i beräkningen.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 1 583 KSEK (2019: 1 644 KSEK, 2018: 538 KSEK).

Löptidsanalys för leasingskulder presenteras i not 3.

	Mark och byggnader	Maskiner	Fordon	Summa
Per 1 januari 2018				
Anskaffningsvärde	1 305	-	450	1 754
Redovisat värde	1 305	-	450	1 754
Räkenskapsåret 2018				
Ingående redovisat värde	1 305	-	450	1 754
Årets anskaffningar	335	3 244	218	3 798
Årets avskrivningar	-390	-176	-362	-928
Utgående redovisat värde	1 250	3 068	306	4 624
Per 31 december 2018				
Anskaffningsvärde	1 640	3 244	668	5 552
Ackumulerade avskrivningar	-390	-176	-362	-928
Redovisat värde	1 250	3 068	306	4 624
Räkenskapsåret 2019				
Ingående redovisat värde	1 250	3 068	306	4 624
Årets anskaffningar	-	-	1 225	1 225
Årets avskrivningar	-561	-541	-537	-1 639
Utgående redovisat värde	689	2 527	994	4 210
Per 31 december 2019				
Anskaffningsvärde	1 640	3 244	1 893	6 777
Ackumulerade avskrivningar	-951	-717	-899	-2 567
Redovisat värde	689	2 527	994	4 210
Räkenskapsåret 2020				
Ingående redovisat värde	689	2 527	994	4 210
Årets anskaffningar	-	-	304	304
Årets avskrivningar	-419	-541	-619	-1 579
Utgående redovisat värde	270	1 986	679	2 935
Per 31 december 2020				
Anskaffningsvärde	1 640	3 244	2 197	7 081
Ackumulerade avskrivningar	-1 370	-1 258	-1 518	-4 146
Redovisat värde	270	1 986	679	2 935

Not 17 Andra långfristiga fordringar

	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Ingående värde:	110	110	110	110
Årets förändring	-	-	-	-
Utgående värde	110	110	110	110

Andra långfristiga fordringar är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 18 Finansiella tillgångar och skulder

	Verkligt värde - säkringsinstrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2018-01-01			
Tillgångar i balansräkningen			
Andra långfristiga fordringar		110	110
Kundfordringar		39 782	39 782
Likvida medel		1 315	1 315
Summa		41 207	41 207
2018-01-01			
Skulder i balansräkningen			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		5 683	5 683
Leverantörsskulder		24 907	24 907
Summa		30 590	30 590
2018-12-31			
Tillgångar i balansräkningen			
Andra långfristiga fordringar		110	110
Kundfordringar		76 857	76 857
Likvida medel		1 026	1 026
Summa		77 993	77 993
2018-12-31			
Skulder i balansräkningen			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		40 674	40 674
Leverantörsskulder		39 886	39 886
Summa		80 560	80 560

2019-12-31	Verkligt värde - säkringsinstrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Andra långfristiga fordringar		110	110
Kundfordringar		75 438	75 438
Likvida medel		26 790	26 790
Summa		102 338	102 338
2019-12-31			
Skulder i balansräkningen			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		303 377	303 377
Leverantörsskulder		42 691	42 691
Summa		346 068	346 068
2020-12-31			
Tillgångar i balansräkningen			
Andra långfristiga fordringar		110	110
Kundfordringar		65 023	65 023
Derivatinstrument	792		792
Likvida medel		19 182	19 182
Summa	792	100 420	101 212
2020-12-31			
Skulder i balansräkningen			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		286 920	286 920
Leverantörsskulder		26 258	26 258
Summa		402 916	402 916

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingkulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16.

Not 19 Kundfordringar och upparbetad ej fakturerad intäkt

	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Kundfordringar och upparbetad ej fakturerad intäkt	78 506	76 329	77 234	40 153
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-23	-891	-377	371
Kundfordringar - netto	78 483	75 438	76 857	39 782

Koncernen har inte haft några konstaterade kreditförluster under det senaste året. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Not 20 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier (st)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 1 januari 2018	1 870 000	1 870	184 700
Per 31 december 2018	1 870 000	1 870	184 700
Bildande av moderbolag	50 000	50	
Indragning av aktier	-50 000	-50	
Apportemission	1 870 000	1 870	478 130
Justering för koncernens tidigare moderbolagsaktier	-1 870 000	-1 870	
Per 31 december 2019	1 870 000	1 870	662 830
Per 31 december 2020	1 870 000	1 870	662 830

Aktiekapitalet består under åren 2018-2020 av 1 630 000 stycken A-aktier och 240 000 stycken B-aktier, både A och B aktier med kvotvärdet 1 kr. Både A-aktier och B-aktier motsvarar 1 röst.

Aktier av serie A kan ges ut till ett antal motsvarande hela aktiekapitalet och aktier av serie B får utges till ett maximalt antal som motsvarar 12 procent av aktiekapitalet.

Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie A och serie B, skall ägare av aktier av serie A och serie B ha företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag i förhållande till det antal aktier som de förut äger (primär företrädesrätt).

Aktie som inte tecknas med primär företrädesrätt skall erbjudas samtliga aktieägare (subsidiär företrädesrätt). Om inte hela antalet aktier som tecknas på grund av den subsidiära företrädesrätten kan ges ut, skall aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier som de förut äger och, i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut aktier av endast ett aktieslag, skall samtliga aktieägare, oavsett aktieslag, ha företrädesrätt att teckna nya aktier i förhållande till det antal aktier som de förut äger.

Vad som ovan sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att fatta beslut om kontantemission eller kvittningsemission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

I december 2019 genomfördes en omstrukturering och refinansiering av Permascand-koncernen. Permascand-koncernens ägare bildade två nya bolag, Permascand Top Holding AB samt Permascand Middle Holding AB som förvärvade aktierna i Permascand Holding AB. Förvärvet finansierades genom ett lån samt genomfördes en apportemission.

Då samma ägare har bestämmande inflytande över Permascand-koncernen före och efter omstruktureringen bedömdes transaktionen inte vara ett rörelseförvärv utan en omstrukturering. Detta innebär att så kallad "predecessor accounting" har tillämpats istället, varför ingen omvärdering gjordes av Permascand-koncernens tillgångar och skulder till verkliga värden och att ingen goodwill redovisades. Effekten som har redovisats mot eget kapital är köpeskillingen reducerat för aktiekapitalet om 1 870 KSEK. Redovisningen av transaktionen som en koncernintern omstrukturering medför sammanfattningsvis att Permascand Top Holding AB lånat 220 MSEK för att finansiera transaktionen, samt att en apportemission om 480 MSEK genomfördes, redovisningsmässigt har inga nya tillgångar eller skulder tillförts koncernen varför köpeskillingen om 700 MSEK redovisas som en minskning av eget kapital.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att ingen utdelning lämnas för året 2020, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat balanseras i sin helhet i ny räkning.

Not 21 Likvida medel

	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Bankmedel	19 182	26 790	1 026	1 315
Totalt	19 182	26 790	1 026	1 315

Not 22 Upplåning

	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Långfristiga lån med ställda säkerheter				
Skulder till kreditinstitut (banklån)	263 108	266 969	19 000	-
Checkräkningskredit i bank	17 092	27 035	21 674	5 683
Leasingskulder	1 664	2 544	3 145	1 005
Summa lån med ställda säkerheter	281 864	296 548	43 819	6 688
Kortfristiga lån med ställda säkerheter				
Skulder till kreditinstitut (banklån) capex	6 720	9 373	-	-
Leasingskulder	1 247	1 451	1 385	687
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	7 967	10 824	1 385	687
Summa upplåning	289 831	307 372	45 204	7 375

Skulder till kreditinstitut i form av Facilities Agreement togs upp i november 2019 och förfaller i september 2023. Faciliteten utgörs av banklån samt ett sk capexlån samt en checkkredit. Banklånen löper med en ränta om 3,75 % respektive 4,25 % marginalpåslag på STIBOR per år (under 2018 och 2019 (fram till november) hade bolaget skulder i form av checkkredit och capex lån). Capexlån löper med rörlig ränta om 4 % marginalpåslag på STIBOR. Koncernens upplåning är i SEK.

Kortfristig upplåning

Skulder till kreditinstitut som har klassificerats som kortfristig avser den del av lånet som inte har en ovillkorlig

rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. Utnyttjad del av checkkrediten ingår kortfristig upplåning.

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av aktier i dotterbolag, företagsinteckningar samt fastighetsinteckningar. För ytterligare upplysningar se not 26.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 50 000 KSEK som omförhandlas november 2019.

Förändring av räntebärande skulder

	2020	2019	2018
Per 1 januari	307 372	45 204	7 375
Kassaflöde	-16 882	260 905	34 456
Förändring i periodiserade lånekostnader	1 158	153	-
Förändring i leasingskulder	499	1 109	3 375
Omklassificering	-2 316	-	-
Per 31 december	289 831	307 372	45 204

Not 23 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar/-skulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skattefordringar	Nyttjanderättstillgång/ Leasingskuld	Summa
Per 1 januari 2018	-	-
Redovisat i rapport över totalresultat	19	19
Per 31 december 2018	19	19
Redovisat i rapport över totalresultat	25	25
Per 31 december 2019	44	44
Redovisat i rapport över totalresultat	-39	-39
Per 31 december 2020	5	5

Uppskjutna skatteskulder	Materiella anläggningstillgångar	Kortfristiga fordringar	Summa
Per 1 januari 2018	1 362	-	1 362
Redovisat i rapport över totalresultat	2 761	-	2 761
Per 31 december 2018	4 123	-	4 123
Redovisat i rapport över totalresultat	928	-	928
Per 31 december 2019	5 051	-	5 051
Redovisat i rapport över totalresultat	2 695	1 491	4 062
Per 31 december 2020	7 746	1 491	9 237

Not 24 Avtalsskulder

	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Förskott från kund	18 115	12 438	24 169	11 202
Fakturerat ej upparbetad intäkt	49 500	41 191	25 348	-
Summa	67 615	53 629	49 518	11 202

Av 53 629 KSEK som redovisas som avtalsskuld per den 31 december 2019 har 12 438 KSEK redovisats som intäkt under 2020 (2019: 24 169 KSEK, 2018: 11 202).

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Upplupna Personalkostnader	15 644	11 734	11 288	11 246
Övriga poster	3 730	395	-42	585
Summa	19 374	12 129	11 246	9 829

Not 26 Ställda säkerheter

	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Fastighetsinteckningar	15 400	15 400	15 400	5 000
Företagsinteckningar	48 500	48 500	48 500	28 500
Summa	63 900	63 900	63 900	33 500

Utöver inteckningar enligt ovan är aktierna i Permascand Middle Holding AB 559227-6116 vilka har ett negativt värde och aktier i övriga dotterbolag i koncernen ställda som säkerhet för den externa upplåningen och det finns därav begränsningar när det gäller avyttringar av innehav.

Not 27 Eventualförpliktelser

	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Eventualförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga
Summa	Inga	Inga	Inga	Inga

Not 28 Transaktioner med närstående

Följande transaktioner har skett med närstående:	2020	2019	2018
Köp av tjänster			
Ingar Jensen	-	133	150
Mario Houde	14	115	247
Summa	14	248	397

Styrelseledamoten Mario Houde har utöver styrelsearvode erhållit ersättning för konsultuppdrag avseende Industrial Solutions för den nordamerikanska marknaden under åren 2018-2020. Styrelseledamoten Ingar Jensen har utöver styrelsearvode erhållit konsultarvode för koncernens verksamhet under åren 2018 - 2019.

Koncernen har inga fordringar eller skulder till närstående vid balansdagen.

Lön och andra kortfristiga ersättningar till nyckelpersoner i ledande ställning uppgår till 6 985 KSEK (7 415). Pensionskostnader till personer i denna grupp uppgår till 2 167 KSEK (2 241).

Not 29 Effekter vid övergång till International Financial Reporting Standards (IFRS)

Detta är den första koncernredovisning som Permascand koncernen publicerar enligt IFRS. De redovisningsprinciper som återfinns i not 1 har tillämpats när koncernredovisningen för Permascand koncernen upprättats för räkenskapsåret 2020 och för jämförelseåren 2019 och 2018 samt vid upprättande av rapporten över periodens ingående finansiella ställning (ingångsbalansräkningen) per den 1 januari 2018 (koncernens tidpunkt för övergång till IFRS).

Enligt IFRS 1 ska koncernen visa en avstämning av eget kapital och summa totalresultat som redovisats enligt tidigare redovisningsprinciper för tidigare perioder med motsvarande poster enligt IFRS.

Under 2019 har det skett en omstrukturering inom Permascand koncernen. Omstrukturering har inneburit att Permascand Top Holding AB (559227 – 6127) har via Permascand Middle Holding AB (559227-6116) förvärvat Permascand Holding AB (559011-1240). Denna transaktion har inte förändrat ägarstrukturen. Detta innebär att transaktionen ses som en transaktion mellan två parter som står under gemensamt bestämmande inflytande. Nedanstående övergångsbrygga representerar därmed balans- och resultaträkning för Permascand Holding AB. För ytterligare information gällande transaktionen se not 22.

Val som gjorts i samband med upprättande av ingångsbalansen för redovisning enligt IFRS

Första gången IFRS tillämpas i en koncernredovisning ska redovisning ske i enlighet med IFRS 1. Första gången IFRS tillämpas. Huvudregeln är att all tillämpliga IFRS- och IAS-standarder, som trätt i kraft och godkänts av EU, ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen en viss valmöjlighet.

Av IFRS tillåtna undantag från fullständig retroaktiv tillämpning har koncernen valt att tillämpa undantag för rörelseförvärv vid upprättande av ingångsbalansen:

Undantag för rörelseförvärv

Standarden IFRS 1, som reglerar hur en övergång till IFRS ska göras, erbjuder möjligheten att tillämpa principerna i standarden IFRS 3, Rörelseförvärv, antingen framåtriktat från tidpunkten för övergång till IFRS eller från en specifik tidpunkt före övergångstidpunkten till IFRS. Detta ger lättnader från en fullständig retroaktiv tillämpning som skulle kräva omräkning av alla rörelseförvärv före övergångstidpunkten till IFRS. Koncernen har valt att tillämpa undantaget i IFRS 3 och har därmed inte räknat om förvärv som skett före övergångstidpunkten 2018-01-01.

Kassaflödesanalysen

Enligt IFRS 16 utgör leasingbetalningen två delar, en del avser amortering av leasingskulden och den andra en räntekomponent. Amortering av leasingskulden påverkar finansieringsverksamheten medan räntekostnaden kommer att belasta den löpande verksamheten. Eftersom uppkomsten av nyttjanderätten och leasingskulden inte är kassaflödespåverkande elimineras de i kassaflödet.

Avstämning mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS

Enligt IFRS 1 ska koncernen presentera en avstämning mellan eget kapital och summa totalresultat som redovisats enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper och eget kapital och summa totalresultat enligt IFRS. Koncernens övergång till redovisning enligt IFRS har inte haft någon påverkan på de totala kassaflödena från den löpande verksamheten, investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. Nedanstående tabeller visar avstämningen mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS för respektive period för eget kapital och summa totalresultat.

Avstämning av eget kapital per den 1 januari 2018 (övergångstidpunkten)
och per den 31 december 2018 samt 31 december 2019:

KSEK	1 januari 2018				31 december 2018				31 december 2019			
	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
TILLGÅNGAR												
Anläggningstillgångar												
<i>Immateriella tillgångar</i>												
Goodwill	b)	55 540	-	55 540	b)	33 923	21 617	55 540	b)	11 396	44 144	55 540
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		6 661	-	6 661		6 833	-	6 833		7 562	-	7 562
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>												
Byggnader och mark		4 440	-	4 440		11 842	-	11 842		15 661	-	15 661
Maskiner		5 219	0	5 219		7 068	0	7 068		32 246	-	32 246
Inventarier		22 833	0	22 833		25 209	0	25 209		24 402	-	24 402
Pågående nyanläggningar*		-	-	-		4 211	-	4 211		45 047	-	45 047
Tillgångar med nyttanderätt	b)	-	1 754	1 754	a)	-	4 624	4 624	a)	-	4 210	4 210
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>												
Andra långfristiga fordringar		110	-	110		110	-	110		110	-	110
Uppskjutna skattefordringar		-	-	-	a)	-	19	19	a)	-	44	44
Omsättningstillgångar												
<i>Varulager</i>												
Råvaror och förnödenheter		28 184	-	28 184		69 938	-	69 938		78 223	-	78 223
Varor under tillverkning		10 378	-	10 378		19 706	-	19 706		9 801	-	9 801
<i>Kortfristiga fordringar</i>												
Kundfordringar		39 782	-	39 782		76 857	-	76 857		75 438	-	75 438
Aktuell skattefordran		-	-	0		1 287	-	1 287		0	-	0
Övriga fordringar		4 021	-	4 021		5 017	-	5 017		5 068	-	5 068
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	a)	1 410	-63	1 347	a)	2 023	-131	1 892	a) c) e)	8 511	-7 148	1 364
Kassa och bank		1 315	-	1 315		1 026	-	1 026	e)	26 790	-	26 790
SUMMA TILLGÅNGAR		179 893	1 692	181 585		265 050	26 128	291 178		340 255	41 250	381 506

*) Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	1 januari 2018				31 december 2018				31 december 2019			
	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
KSEK												
EGET KAPITAL OCH SKULDER												
Eget kapital												
Aktiekapital		1 870	-	1 870		1 870	-	1 870		1 870	-	1 870
Övrigt tillskjutet kapital		184 700	-	184 700		184 700	-	184 700		184 700	-	184 700
Förvärvsreserv										-	-	-
Omräkningsreserv		-	-	-		-	-	-		42	-	42
Balanserat resultat (Inklusive årets resultat)	a) b)	-62 094	-	-62 094	a) b)	-69 797	21 598	-48 199	a) b) e)	-280 304	44 127	-236 176
Summa eget kapital		124 476	-	124 476		116 773	21 598	138 371		-93 692	44 127	-49 564
Långfristiga skulder												
Skulder till kreditinstitut		5 683	-	5 683		40 674	-	40 674	e)	300 876	-6 872	294 004
Uppskjutet skatteskuld	a)	1 362	-	1 362	a)	4 123	-	4 123	a)	5 051	-	5 051
Leasingskuld	a)	-	1 005	1 005	a)	-	3 145	3 145	a)	-	2 544	2 544
Kortfristiga skulder												
Skulder till kreditinstitut		-	-	-		-	-	-		9 373	-	9 373
Förskott från kunder		11 202	-	11 202		24 169	-	24 169		12 438	-	12 438
Leverantörsskulder		24 907	-	24 907		39 886	-	39 886		42 691	-	42 691
Leasingskuld	a)	-	687	687	a)	0	1 385	1 385	a)	-	1 451	1 451
Skatteskuld		-	-	-		0	-	0		6 621	-	6 621
Övriga kortfristiga skulder		2 434	-	2 434		2 830	-	2 830		3 577	-	3 577
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		-	-	-		25 349	-	25 349		41 191	-	41 191
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		9 829	-	9 829		11 246	-	11 246		12 129	-	12 129
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		179 893	1 692	181 585		265 050	26 128	291 178		340 255	41 250	381 506

Avstämning av summa totalresultat för räkenskapsåret 2018 och 2019

KSEK	2018				2019			
	Noter	Rapport över totalresultat (enligt tidigare redovisningsprinciper)	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS	Noter	Rapport över totalresultat (enligt tidigare redovisningsprinciper)	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
Nettoomsättning		323 533	-	323 533		444 488	-	444 488
Kostnad sålda varor	e)	-241 272	-	-241 272	e) f)	-337 125	-	-337 125
Summa		82 261	-	82 261		107 363	-	107 363
Försäljningskostnader		-21 779	-	-21 779		-23 785	-	-23 785
Administrationskostnader	a) e) f)	-27 766	48	-27 718	a) e) f)	-28 187	130	-28 057
Forsknings och utvecklingskostnader		-11 202	-	-11 202		-12 214	-	-12 214
Övriga rörelseintäkter		231	-	231		118	-	118
Övriga rörelsekostnader	b) e)	-21 734	21 617	-117	b) e)	-22 527	22 527	-
Rörelseresultat		11	21 665	21 676		20 768	22 657	43 425
Finansiella intäkter		1	-	1		8	-	8
Finansiella kostnader	a)	-3 298	-86	-3 384	a) e) f)	-2 656	-153	-2 809
Finansiella poster - netto		-3 297	-86	-3 383		-2 648	-153	-2 801
Resultat efter finansiella poster		-3 286	21 579	18 293		18 120	22 504	40 624
Inkomstskatt	a)	-4 417	19	-4 398	a)	-8 626	25	-8 601
Årets resultat		-7 703	21 598	13 895		9 494	22 529	32 023
Övrigt totalresultat för året								
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till</i>								
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	d)	-	-	-	d)	-	42	42
Övrigt totalresultat för året		-	-	-		-	42	42
Summa totalresultat för året		-7 703	21 598	13 895		9 494	22 571	32 065

a) Leasing

När IFRS 16 tillämpades för första gången, använde koncernen följande praktiska lösningar som tillåts i IFRS 1:

- Nyttjanderätter har värderats till leasingskuldens värde, med justering för förutbetalda hänförliga till avtalet per den 1 januari 2018.
- Samma diskonteringsränta har använts på leasingportföljer med liknande egenskaper
- Leasingavtal av lägre värde har inte inkluderats i leasingskulden

Följande poster i balansräkning respektive rapport över totalresultat har påverkats av tillämpning av IFRS 16:

	Tillgångar med nyttjanderätt	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Långfristig leasingskuld	Kortfristig leasingskuld	Uppskjuten skattefordran	Eget kapital
Total påverkan 2018-01-01	1 754	-63	-1 005	-687		
Förändring 2018	2 869	-68	-2 140	-699	19	-19
Total påverkan 2018-12-31	4 624	-131	-3 145	-1 385	19	-19
Förändring 2019	-414	-144	601	-65	25	2
Total påverkan 2019-12-31	4 210	-275	-2 544	-1 451	44	-17

2018	Rapport över totalresultat enligt tidigare redovisningsprinciper	Rapport över totalresultat enligt IFRS	Total påverkan på totalresultat
Administrationskostnader	-27 766	-27 718	48
Finansiella kostnader	-3 298	-3 384	-86
Inkomstskatt	-4 417	-4 398	19
Total	-35 481	-35 500	-19

2019	Rapport över totalresultat enligt tidigare redovisningsprinciper	Rapport över totalresultat enligt IFRS	Total påverkan på totalresultat
Administrationskostnader	-28 187	-28 057	130
Finansiella kostnader	-2 656	-2 809	-153
Inkomstskatt	-8 626	-8 601	25
Total	-39 469	-39 467	2

Beloppen för leasing enligt tidigare redovisningsprinciper baseras på redovisningen av operationell leasing som leasetagare. Enligt IFRS 16 utgör kostnaderna avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader på leasingskuldena.

b) Goodwill

I redovisningen enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper skrevs goodwill av över den period den beräknades ge ekonomiska fördelar. Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan istället genomförs årliga nedskrivningstest. De årliga nedskrivningstest som genomförts i enlighet med IFRS per den 1 januari 2018, 31 december 2018 och 31 december 2019 och har ej påvisat att något nedskrivningsbehov av goodwill skulle föreligga. I och med att

koncernen valt att, i enlighet med undantaget i IFRS 1, inte räkna om förvärv som skett före tidpunkten för övergång till IFRS, den 1 januari 2018, återläggs de avskrivningar på goodwill som gjorts enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper från och med detta datum. Se även e) nedan om transaktioner under gemensamt bestämmande inflytande. I nedan tabell framgår total påverkan på goodwillposten per 31 december 2018 och 31 december 2019:

Goodwill	Per den 31 december 2018	Per den 31 december 2019
Förvärvsgoodwill enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper	33 923	11 396
Återläggning av avskrivning på förvärvsgoodwill	21 617	33 923
Summa justering av förvärvsgoodwill	21 617	33 923
Summa förvärvsgoodwill enligt IFRS	55 540	55 540

c) Finansiella instrument

Omklassificering av transaktionskostnader i samband med att nya kreditfaciliteter togs upp under 2019. Totalt belopp per 31 december 2019, 6 872 KSEK som tidigare redovisades som förutbetalad kostnad.

d) Omräkningsdifferenser

Effekt som avser omräkningsdifferenser av utländska dotterbolag. Har tidigare redovisats i eget kapital i enligt tidigare redovisningsprinciper. Eget kapital är opåverkat.

Omräkningsdifferenser	2018	2019
Omräkningsdifferens av utländska dotterbolag	-	42
Summa omräkningsdifferens	-	42

e) Historiska jämförelsesiffror och Transaktion under gemensamt bestämmande

En koncernintern omstrukturering genomfördes under 2019 då två nya holdingbolag bildades vilket redovisningsmässigt har hanterats som en så kallad "predecessor accounting", d v s den historiska koncernredovisningen som presenteras i denna rapport omfattas av Permascand Holding AB:s koncernredovisning justerat för de nya holdingbolagens tillgångar och skulder vid balansdagen 31 december 2019. Jämförelsesiffrorna för förutbetalda kostnader, kassa och bank, eget kapital samt skulder till kreditinstitut är därför förändrade jämfört mot Årsredovisningen för Permascand Holding 2019.

Den interna omstruktureringen förändrade inte ägarstrukturen. Detta innebär att transaktionen ses som en transaktion mellan två parter som står under gemensamt bestämmande inflytande. Se not 20 för ytterligare information.

f) Anpassning av rapporteringsformat historiska perioder

Vid byte av redovisningsprincip har Permascand anpassat två poster i tidigare rapporterade belopp för att överensstämma med vald princip för klassificering av kostnader vilket inte är en effekt av övergången till IFRS. För 2018 har avskrivningar på anläggningstillgångar, 8 236 KSEK som tidigare ingick i beloppet för Administrationskostnader flyttats till rad för Kostnad såld vara. Tidigare rapporterat belopp för Administrationskostnader 36 002 KSEK uppgår efter denna justering till 27 766 KSEK. Belopp för Kostnad sålda varor uppgår efter justering till 241 272 KSEK från tidigare rapporterat 233 036 KSEK.

För 2019 har kostnaden för Produktions OH, 15 307 KSEK som tidigare ingick i belopp för Administrationskostnader flyttats till rad för Kostnad såld vara. Tidigare rapporterat belopp för Administrationskostnader 43 485 KSEK uppgår efter denna justering till 28 178 KSEK. Belopp för Kostnad sålda varor uppgår efter justering till 337 125 KSEK från tidigare rapporterat 321 818 KSEK.

g) Effekt på kassaflöde

Byte av redovisningsprincip har påverkar koncernens kassaflöde genom avskrivning på leasing.

Utöver detta finns inga andra väsentliga skillnader i kassaflödesanalysen så som den presenteras under IFRS jämfört med tidigare redovisningsprinciper.

Not 30 Händelser efter rapportperiodens slut

Den 22 januari 2021 meddelade Permascand att bolaget stärker sin ställning inom vätgasproduktion genom att ingå som samarbetspartner vid utvecklingen av Swedish Hydrogen Center, ett nytt kunskapscenter för elektrolys och förnybar vätgas.

Moderbolagets redovisning



Moderbolagets resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	2019-11-20-2020-12-31
Nettoomsättning		-
Administrationskostnader		-760
Rörelseresultat		-760
Övriga ränteintäkter	2	26 000
Resultat efter finansiella poster		25 240
Resultat före skatt		25 240
Skatt	3	-
Årets resultat		25 240

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 92 till 95 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i KSEK	Not	2019-11-20-2020-12-31
TILLGÅNGAR		
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i dotterbolag	4	50
Fordringar hos koncernbolag	5	480 000
Summa anläggningstillgångar		480 050
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar		
Fordringar hos koncernbolag	5	26 000
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 244
Summa omsättningstillgångar		29 244
SUMMA TILLGÅNGAR		509 294
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	6	1 870
Fritt eget kapital		
Överkursfond		478 130
Årets resultat		25 240
Summa eget kapital		505 240
SKULDER		
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder		1 994
Skulder till koncernbolag		800
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 260
Summa kortfristiga skulder		4 054
Summa skulder		4 054
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		509 294

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i KSEK	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Årets resultat	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust		
Ingående balans per 20 november 2019						
Årets resultat och tillika totalresultat					25 240	25 240
Summa totalresultat					25 240	25 240
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						
Nybildande av aktiebolag		50				50
Indragning av aktier		-50				-50
Apportemission		1 870	478 130			480 000
Utgående balans per 31 december 2020		1 870	478 130		25 240	505 240

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	Not	2019-11-20-2020-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat		-760
Erhållna räntor		-
		-760
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		-3 000
Förändring kortfristiga rörelseskulder		3 810
Summa förändring av rörelsekapital		810
Kassaflöde från den löpande verksamheten		50
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag		-50
Försäljning av dotterbolag		220 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		219 950
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Återbetalning lån		-220 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-220 000
Årets kassaflöde		0
Kassa och bank vid årets början		0
Kassa och bank vid årets slut		0

Noter till moderbolagets redovisning

Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Detta är Permascand Top Holding AB:s (moderbolagets) första årsredovisning som upprättas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Moderbolagets räkenskapsår är förlängt och avser 14 månader och öppningsbalanser avser 20 november 2019.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 2.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska

innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggssköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Not 2 Övriga ränteintäkter

	2019-11-20-2020-12-31
Ränteintäkter från koncernbolag	26 000
Totala ränteintäkter	26 000

Not 3 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i rapport över totalresultat	2019-11-20-2020-12-31
Aktuell skatt	
Aktuell skatt på årets resultat	-
Justeringar avseende tidigare år	-
Summa aktuell skatt	-
Summa redovisad skatt	-

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderbolaget enligt följande:

Resultat före skatt	25 240
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2020: 21,4 %)	-5 401
Skatteeffekter av:	
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	5 564
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-163
Summa redovisad skatt	0

Not 4 Andelar i dotterbolag

Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde
Permascand Middle Holding AB	559227-6116	Ljungaverk, Sverige	50 000	50

	2020-12-31
Ingående balans	-
Förvärv	700 050
Avyttringar	-700 000
Utgående balans	50

Permascand Top Holding AB har under året förvärvat 100 % av aktierna i Permascand Holding AB för 700 000 tkr och innehavet har sedan sålts till dotterbolaget Permascand Middle Holding AB.

Not 5 Fordringar hos koncernbolag

	2020-12-31
Ingående balans	-
Reversfordringar	480 000
Utgående balans	480 000

Reversfordran hos koncernbolag löper med en fast ränta om 5 % per år. Kreditrisk i fordran har bedömts vara begränsad och därför har ingen nedskrivning gjorts.

Not 6 Aktiekapital

Se koncernens not 20 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 7 Ställda säkerheter

	2020-12-31
Fastighetsinteckningar	15 400
Företagsinteckningar	48 500
Aktier i dotterbolag	50
Koncerninterna fordringar	480 000
Summa	543 950

Alla ställda säkerheter i moderbolaget är ställda som säkerhet för koncernens externa upplåning.

Not 8 Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut

Not 9 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	478 130 000
Årets resultat	25 239 995
Totalt kronor	503 369 995

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	503 369 995
Varav i överkursfond	478 130 000
Totalt	503 369 995

Alternativa nyckeltal

I denna rapport används alternativa nyckeltal, det vill säga nyckeltal och resultatmått som inte är definierade inom IFRS. De alternativa nyckeltalen används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet. Nedan beskrivs de alternativa nyckeltal som används.

Permascand presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Permascand bedömer att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definierats enligt IFRS.

Permascand använder de alternativa nyckeltalen nettoskuld och soliditet vilka bedöms vara användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjlighet till utdelning samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtagande. Vidare använder Permascand nyckeltalen justerat rörelseresultat, rörelseresultat i procent av omsättning samt EBITDA vilka är mått som är relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. Nyckeltalen avkastning på eget kapital och avkastning på totalt kapital är resultatet ställda i förhållande till viktiga balansräkningsposter. För definition av nyckeltal se sida 96.

Alternativa nyckeltal forts.

Belopp i KSEK	2020	2019	2018
Justerat rörelseresultat			
Rörelseresultat	60 284	43 425	21 676
Jämförelsestörande poster	4 557*	3 699*	-
Justerat rörelseresultat	64 841	47 124	21 676
*) De jämförelsestörande posterna avser kostnader för IPO förberedelse			
Rörelsemarginal			
Rörelseresultat	60 284	43 425	21 676
Omsättning	414 991	444 488	323 533
%	15 %	10 %	7 %
EBITDA			
Årets resultat	32 937	32 023	13 895
Inkomstskatt	12 080	8 601	4 398
Finansnetto	15 266	2 801	3 383
Avskrivningar	12 770	9 902	8 236
EBITDA	73 053	53 327	29 912
Belopp i KSEK			
	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Nettoskuld			
Långfristiga skulder till kreditinstitut, räntebärande	281 864	296 548	43 819
Kortfristiga skulder till kreditinstitut, räntebärande	7 967	10 824	1 385
Likvida medel	-19 182	-26 790	-1 026
Nettoskuld	270 649	280 582	44 178
Soliditet			
Eget kapital	-16 152	-49 572	138 371
Summa Tillgångar	413 432	381 499	291 178
Soliditet, %	neg	neg	48 %
Avkastning på eget kapital, %			
Årets resultat	32 937	32 023	13 895
Eget kapital IB	-49 564	138 371	124 476
Eget kapital UB	-16 152	-49 564	138 371
Genomsnittligt eget kapital	neg	44 404	131 424
Avkastning på eget kapital, %	Neg	72	11
Avkastning på totalt kapital, %			
Rörelseresultat	60 284	43 425	21 676
Finansiella intäkter	1	8	1
Balansomslutning IB	381 506	291 178	181 585
Balansomslutning UB	413 432	381 506	291 178
Genomsnittlig balansomslutning	397 469	336 342	236 381
Avkastning på totalt kapital, %	15	13	9

Definitioner

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital
Avkastning på totalt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittlig balansomslutning
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster	Intäkter och kostnader som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster
Nettoskuld	Räntebärande kort- och långfristiga skulder med avdrag för likvida medel
Resultat per aktie	Årets resultat dividerat med totalt antal aktier
Rörelseresultat	Resultat före finansnetto och skatt
Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning
Soliditet	Eget kapital dividerat med summa tillgångar

Styrelsens underskrifter

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2021-04-22 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med

god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Ljungaverk 2021-04-15

Per Lindberg
Styrelseordförande

Ingar Jensen
Styrelseledamot

Johan Karlsson
Styrelseledamot

Marie Grönborg
Styrelseledamot

Mario Houde
Styrelseledamot

Pernilla Lundin
Styrelseledamot

Per-Ola Baalerud
Styrelseledamot

Peter Lundström
VD

Emil Wiljesäter
Styrelseledamot

Emil Zimmerman
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-04-15
KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Permascand Top Holding AB,
org. nr 559227-6124

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Permascand Top Holding AB för räkenskapsåret 2019-11-20 – 2020-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 41 - 97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 40 och 102 - 104. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande

direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för

att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om

årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- › Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Permascand Top Holding AB för räkenskapsåret 2019-11-20 – 2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- › Företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- › På något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad

av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig

främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 15 april 2021

KPMG AB

Helena Nilsson

Auktoriserad revisor

Ordlista

Barlastvatten	Vatten som pumpas ombord på fartyg som inte är fullastade i syfte att stabilisera fartyget. Med barlastvattnet följer olika levande organismer som sprids runt om i världen och kan orsaka problem för miljön när de släpps ut på nya platser
BWTS	Förkortning av Ballast Water Treatment System, produkt för rening av barlastvatten
Electrification & Renewables	Permascands segment för produkter inom elektrifiering och förnybar energi
Elektrokemisk cell	Består av flera belagda elektroder som sätts samman till en cell, används för att ge upphov till kemiska reaktioner genom att den tillförs el
Elektrokemiska lösningar	Samlingsbegrepp för Permascands produkter
Katalytiska beläggningar	Den grundläggande tekniska komponenten i alla Permascands produkter. Katalytiska beläggningar består av en blandning av ädelmetaller och andra föreningar, vilket ger ett "ytskikt" som appliceras på metallsubstrat, till exempel titan eller nickel
Eftermarknadstjänster	Samlingsbegrepp för Permascands erbjudande till kunder vad gäller främst ombeläggning av elektroder eller utbyte av elektrokemiska celler
Elektrod	Samlingsbegrepp för anoder och katoder
Industrial Solutions	Permascands segment för produkter främst inom den kemiska industrin
Klorat	Kemikalie som kan framställas genom elektrokemi och som används i flera olika branscher, såsom massa och papper, organisk och oorganisk kemikalieproduktion och PVC-produktion
Water Treatment	Permascands segment för produkter inom vattenrening
Ombeläggning	Processen då elektroder på nytt tillförs katalytiska beläggningar



www.permascand.com